



# **Think Tank – Do Tank**

## **sur l'IA Générative appliquée au domaine de l'Ingénierie Logicielle**

**3ème édition – Mercredi 28 janvier 2026**

**Introduction :**

**Rappel sur les objectifs et l'avancement du Think Tank**

# Réunion Générale - 3ème édition

Introduction : Rappel sur les objectifs et l'avancement du Think Tank.



**Rémi JACQUET** : Directeur Général France

CAST



**Pierre HOULES** : Deputy Group CIO



**10 minutes**

# Les 3 objectifs initiaux du Think Tank



Partage  
d'expériences  
sur les tests et projets  
réalisés par les  
membres



Avoir une vision  
objective sur le  
niveau réel de  
sensibilité et  
d'avancement du  
marché



Échanger avec  
différents experts,  
fournisseurs et  
acteurs de  
l'écosystème

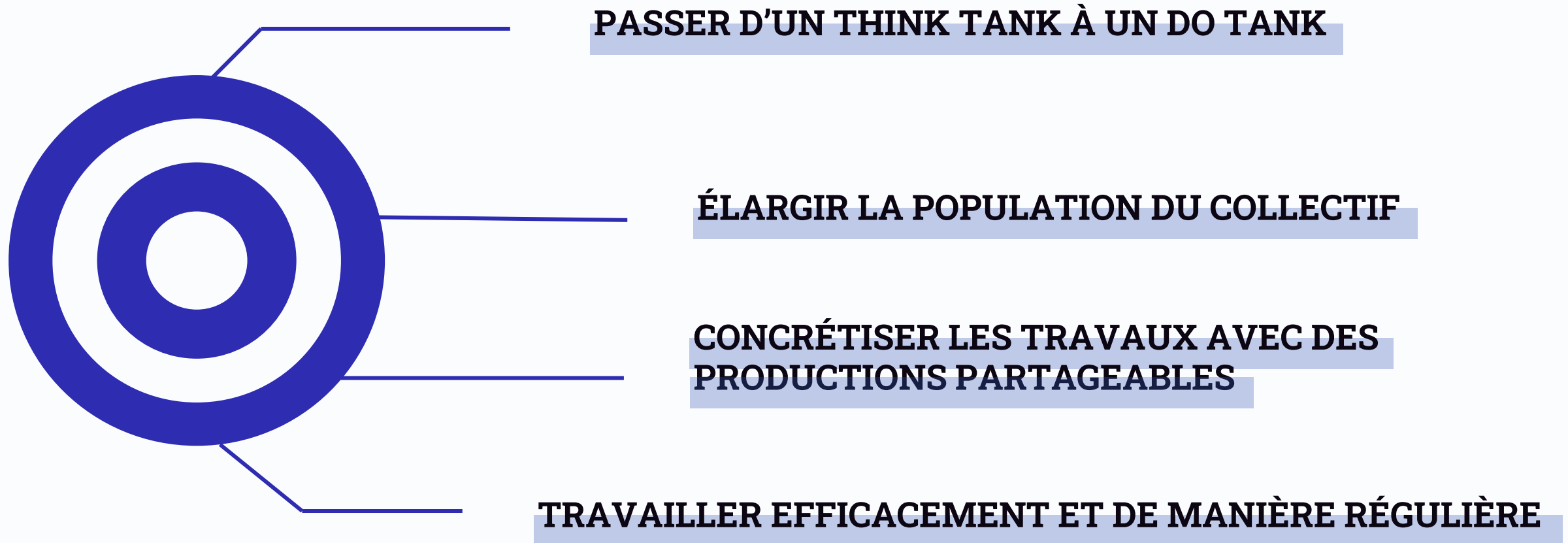
→ l'étude cible uniquement l'IA Gen appliquée au domaine  
**de l'Ingénierie Logicielle !**

# Les Groupes de Travail retenus en 2024

→ décision de créer en final 5 Groupes de Travail :

- 1 **Le Développeur Augmenté**
- 2 **L'automatisation des Tests**
- 3 **La rétro-documentation et modernisation des applications**
- 4 **L'optimisation du support** (Gestion automatique du « Ticketing »)
- 5 **THEME TRANSVERSE : problématique du passage à l'échelle**

# Objectif 2025 → Passer d'un "Think Tank" à un "Do Tank"



# Evolution du nombre de participants

	<b>Edition 1</b>	<b>Edition 2</b>	<b>Edition 3</b>
<b>Nbre de membres</b>	<b>66</b>	<b>78</b>	<b>98</b>
<b>Nbre de participants</b>	<b>77</b>	<b>91</b>	<b>265</b>
<b>Nbre questionnaires retournés</b>	<b>42</b>	<b>61</b>	<b>83</b>

# Une nouvelle structure du Think Tank en 2025

- **Création d'un Core Team Think Tank « Advisory Board » de 12 DSI**
  - **Support et co-animation avec le CIGREF**
  - **Support opérationnel d'un Consultant de Tasmane**
  - **Une nouvelle approche pour les Groupes de travail**

# Le core Team des 12 DSI



**Ekbel BOUZGARROU**  
DSI

**AIRFRANCE KLM**



**Philippe TOULORGE**  
DSI



**Arnaud MEJEAN**  
DSI



**Sylvain JACOB**  
Associate Director Engineering

**AMADEUS**



**Pierre Yves BOLLARD**  
Global Head Of IT



**Pierre HOULES**  
Deputy Group CIO



**Olivier HEITZ**  
DSI



**Marion CHARLES**  
Exec VP



**Jean-Paul BOUCHON**  
CIO Deputy  
Chief Solutions Officer



**Lionel CHAINE**  
DSI

**bpi france**



**Pascal FAUCILLON**  
Directeur des opérations



**Vincent LAURIAT**  
CIO Deputy & CTO



# → les référents dans les 12 DSI



**Jean-Pierre BRAJAL**  
Manager DevJourney Team  
**AIRFRANCE KLM**



**Fabrice CHATRON**  
Head of IT  
**CA ASSURANCES**



**Olivier SPILMAN**  
Resp. LABs IA et Innovation  
**mgen**  
GROUPE **vyv**



**René JULLIEN**  
Head of Engineering Enablement  
Strategy, Portfolio and Incubation  
**amadeus**



**Vincent LACROIX**  
Head of Cloud & Developer Experience  
**CA CIB**



**Stéphane HOBLINGRE**  
Development Chapter Leader  
**RENAULT**



**Didier DROBECQ**  
Directeur du SI Data & IA  
**bouygues TELECOM**



**Yannick FERNBACH**  
Head of Software Engineering  
**Crédit Mutuel**  
**EURO INFORMATION**



**Thierry FRAUDET**  
Architecture & SW Engineering  
Executive Advisor  
**MICHELIN**



**Philippe Martin**  
CTO Group  
**bpi france**



**Viet NGUYEN**  
Réfèrent Groupe Industrialisation des  
Développements  
**edf**



**Bérengère GRIFFON**  
Chargé de mission IA Gen  
**VEOLIA EAU**

# Nouvelle approche pour les groupes de travail



## Objectifs concrets

Définir des cibles précises et des résultats concrets à atteindre



## Livrables prédéfinis

Définir le type de livrable et son objectif (*livre blanc, étude, démarche, communication, etc...*)

Planifier et séquencer la production dans des temps réalistes (*3 mois maximum*)



## Groupes engagés

3-4 membres motivés pour chaque chantier des thèmes



## Exploitation des productions

Des productions / livrables pouvant être exploités par les DSI, partageables sur le marché et ré-utilisables

# Composition des 6 Groupes de Travail sur 2025



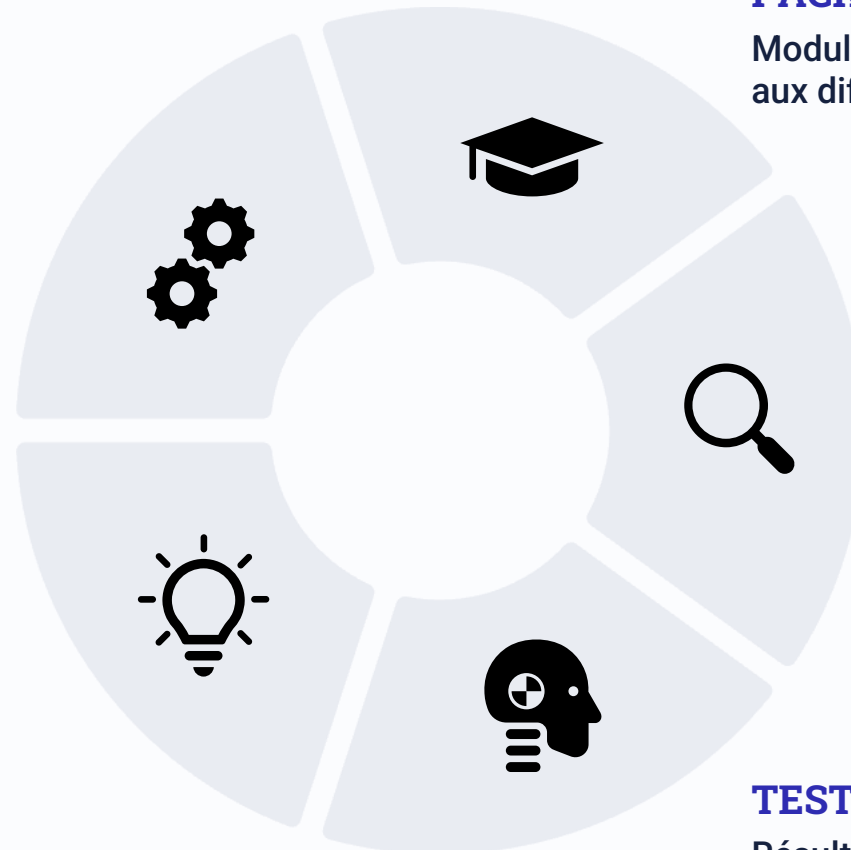
# Catégories de livrables types

## LIVRABLES OPÉRATIONNELS

Artefacts réutilisables pour accélérer l'implémentation des solutions IA

## MODÈLES D'USAGE

Documentation des cas d'utilisation et bonnes pratiques



## PACKAGES DE FORMATION

Modules de sensibilisation adaptés aux différents niveaux de l'organisation

## RAPPORTS D'ÉTUDES

Veille technologique et analyses de marché pour orienter les décisions

## TESTS DE SOLUTIONS

Résultats d'expérimentations et évaluations comparatives

# Mise en place de présentations collectives du Mercredi



**24 septembre**

*REX : Passage à l'échelle / LCM / MCP*



**08 octobre**

*Automatisation des tests : REX et Bilan*



**05 novembre**

*Design to Code - Repenser l'expression du besoin avec l'IA générative en mettant les utilisateurs en situation opérationnelle*

**amADEUS**

**19 novembre**

*Vibe Coding - OLAF, un framework pour faciliter les interactions avec l'IA*



**03 décembre**

*Modernisation des applications - Retour d'expérience par niveau de complexité*



**17 décembre**

*Développeur Augmenté - Le Futur du Software Engineering*



**Livrable**



Synthèse des REX présentés

# Agenda Réunion Générale - 3ème édition



**Introduction : Rappel sur les objectifs et l'avancement du Think Tank.**

**Rémi JACQUET** : Directeur Général France



**Pierre HOULES** : Deputy Group CIO



**Résultats de l'étude V3 sur le niveau d'adoption par les DSI .**

**Sylvain CAILLIAU** : Directeur Technique France



**Groupe de Travail : Vibe coding & ServerMCP .**

**Jean Pierre BRAJAL** : Manager Dev Journey Team



**Groupe de Travail : Passage à l'échelle / développeur augmenté.**

**Yannick FERNBACH** : Head of Software Engineering





## Table Ronde : " Une remise en cause du modèle SDLC ? "

**René JULLIEN** : Head of Developer Experience

**amadeus**

**Philippe MARTIN** : Group CTO

**Pascal FAUCILLON** : Directeur des Opérations



**bpi**france

**Julien LEPINE** : Group CTO



## Groupe de Travail : Modernisation des applications.



**Thierry FRAUDET**: Architecture & SW Engineering / Executive Advisor



## Mistral AI : réponse au besoin de "confiance" et de solutions On Prem. ?



**Han HELOIR** : EMEA Solutions Architect

**Mistral AI**



**Pause Café**  
20 minutes





## Groupe de Travail : Design des applications.

**Nicolas LOUIS** : Chief Technology Officer & Director of Innovation



## Groupe de Travail : Automatisation des tests .

**Massinissa MECHAREK** : Expert Test & IA

**Francis VACHETTE** : Robot Framework Adept

**Sylvain CAILLIAU** : Directeur Technique France de CAST



## Groupe de Travail : Optimisation du support.

**Viet NGUYEN** : Group Lead Engineering Industrialization & Gen AI Acceleration



## Table Ronde : Bilan & vision sur les tendances technologiques 2025-26+

**Pascal PACCAUD** : Consultant / Expert IA Gen

**Sylvain CAILLIAU** : Directeur Technique Opérations France





## Table ronde = échanges sur les résultats de l'étude et des Groupes de Travail .

→ animée par **Frédéric SIMOTTEL**



Editor in Chief at Tech&Co Business  
Tech Columnist BFM Business, BFM TV



**Philippe TOULORGE** : DSI



**Olivier HEITZ** : Ex DSI



**Sylvain GOUSSOT** : Directeur Général



**Xavier MULLER** : Président



**Julien MARX** : Managing Director - Partner



**Rémi JACQUET** : DG France



**Pierre HOULES** : Deputy Group CIO



**Henri D'AGRAIN** : Délégué Général du Cigref



## Conclusion et proposition évolution du Think Tank sur 2026/27 .

**Rémi JACQUET** : DG France

**Pierre HOULES** : Deputy Group CIO

**Henri D'AGRAIN** : Délégué Général du Cigref



# Important / rappel :

- pas de captation video ou audio
- on applique règle de Chatham House

« Quand une réunion, ou l'une de ses parties, se déroule sous la règle de Chatham House, les participants sont libres d'utiliser les informations collectées à cette occasion, mais ils ne doivent révéler ni l'identité, ni l'affiliation des personnes à l'origine de ces informations, de même qu'ils ne doivent pas révéler l'identité des autres participants. »

<https://www.chathamhouse.org/about-us/chatham-house-rule>

- les slides seront diffusées avec d'autres livrables  
+ des versions enrichies !