



Think Tank – Do Tank

sur l'IA Générative appliquée au domaine de l'Ingénierie Logicielle

3ème édition – Mercredi 28 janvier 2026

Résultats de l'étude V3 sur le niveau d'adoption par les DSI.

Réunion Générale - 3ème édition

Résultats de l'étude V3 sur le niveau d'adoption par les DSI .



Sylvain CAILLIAU : Directeur Technique France

CAST

Agenda

Section I. Profil & État des Lieux du Patrimoine Applicatif

Section II. Domaines d'Impact : De l'Assistance à la Modernisation

Section III. Performance & Enjeux Budgétaires

Section IV. Alignement et rôle de la DSI

Section V. Facteurs humains & Partenariats

Conclusion

Section I. Profil & État des Lieux du Patrimoine Applicatif

Profil & État des Lieux du Patrimoine Applicatif

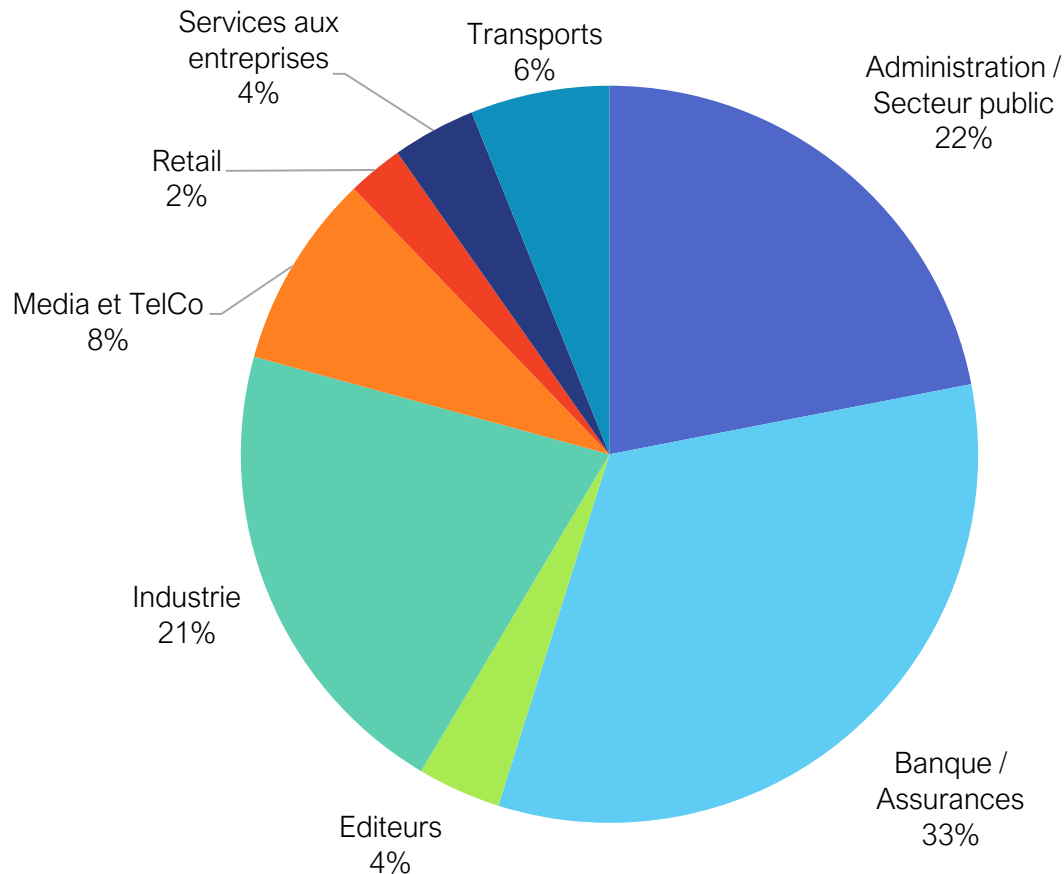
Du POC au passage à l'échelle : Structurer l'usage de l'IA Gen dans un patrimoine complexe.

- **Le virage opérationnel** : Nous ne sommes plus dans la phase de découverte, mais dans celle de l'intégration aux processus de production.
- **Le constat** : L'acculturation se déplace du "pourquoi" vers le "comment". L'enjeu est désormais de faire cohabiter l'agilité de l'IA avec la rigueur des infrastructures existantes et des modèles de développement (internes & externalisés).

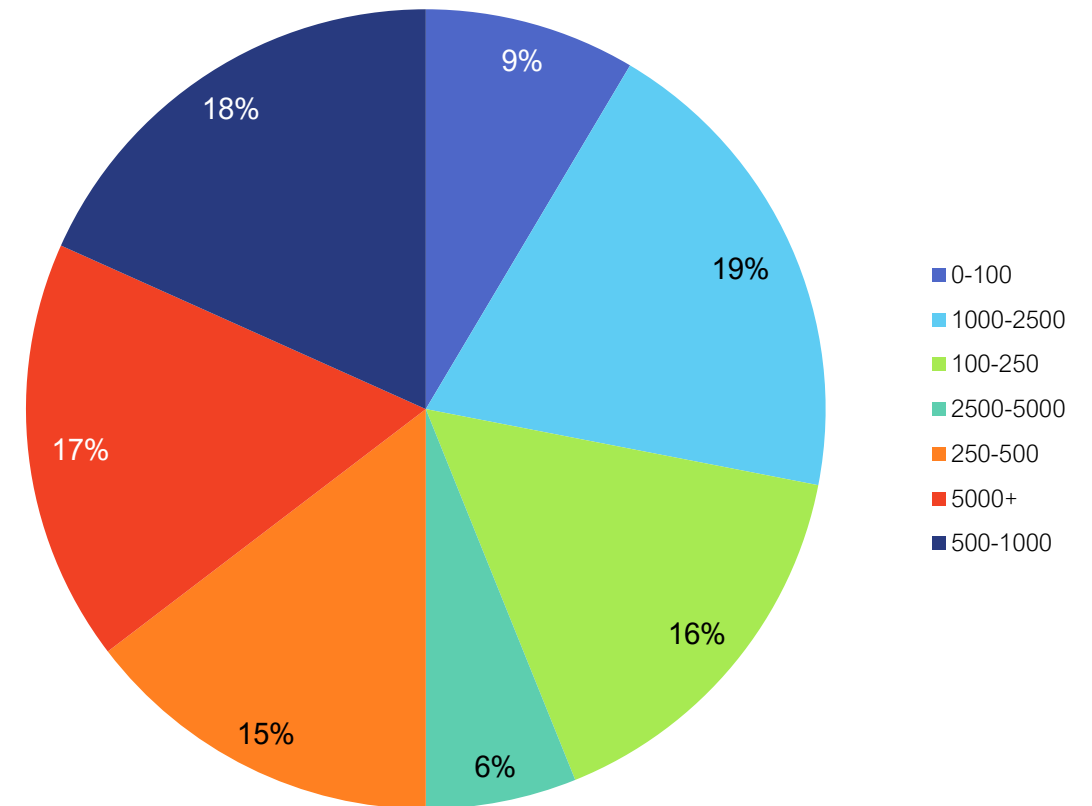
Profil des entreprises répondantes : 83 réponses analysées

Un panel de DSI "Grands Comptes" gérant des actifs critiques, loin des simples expérimentations de niche

Secteur d'activités



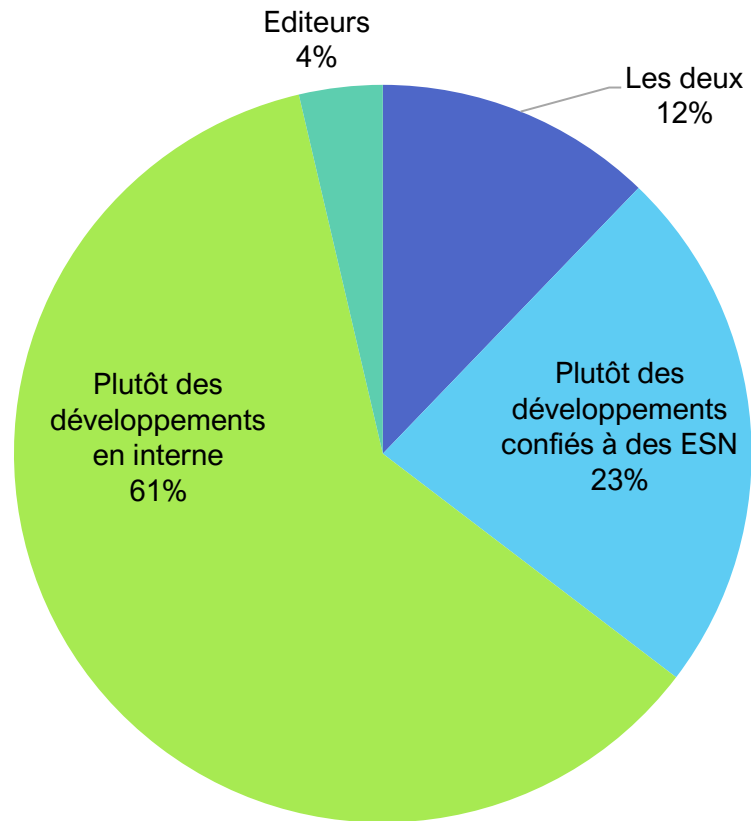
Taille de la DSI en ETP



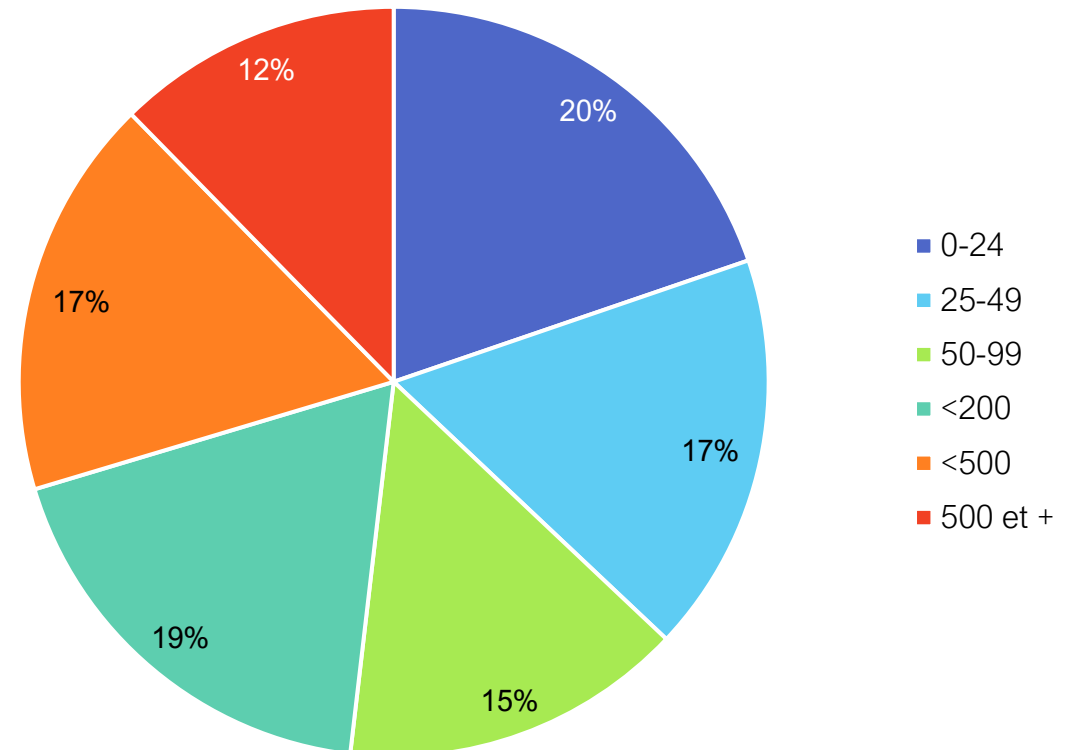
Contexte logiciel des entreprises répondantes

Une organisation des équipes en mode hybride interne/externe impose de faire de l'IA un standard de travail partagé

À qui sont confiés les développements ?



Combien de projets logiciels actifs sur un an en moyenne ?



Section II. Domaines d'Impact : De l'Assistance à la Modernisation

Domaines d'Impact : De l'Assistance à la Modernisation

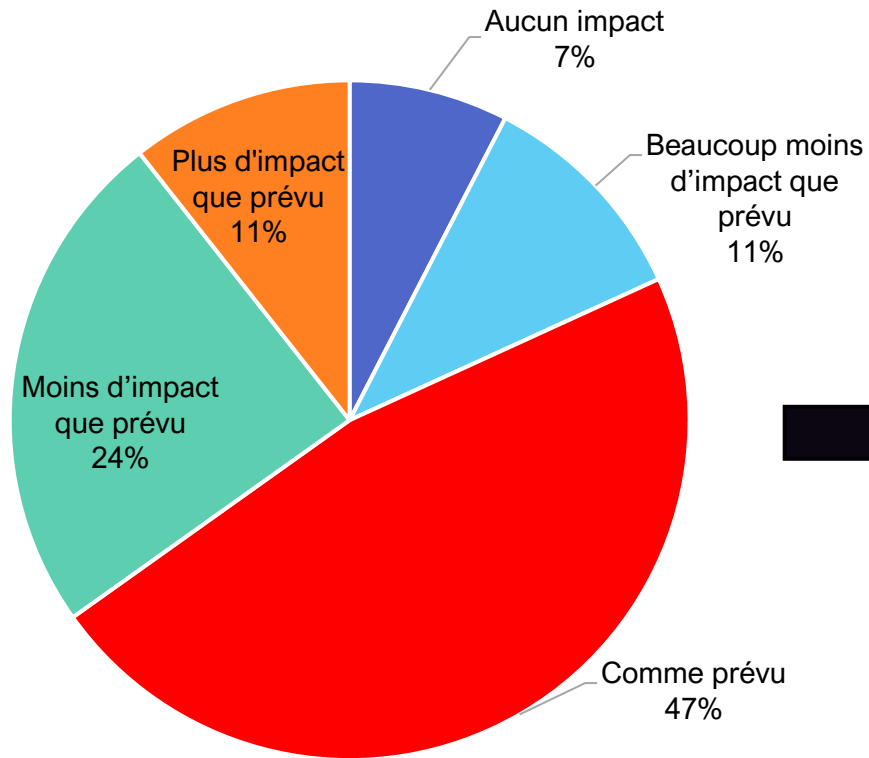
Réduction de la dette et maîtrise du Legacy : L'IA au cœur du code critique.

- **Le constat** : La perception de l'impact augmente (plus d'impact que prévu passe de 11% à 20%)
- **L'enjeu** : Au-delà de l'aide à l'écriture, l'impact se déplace vers la compréhension des systèmes existants.
- **Le focus** : Comment la rétro-documentation et la modernisation (vers le Cloud) accélère la transformation des actifs de 30 ans d'âge en plateformes plus agiles, tout en garantissant une sécurité et une résilience auditables.

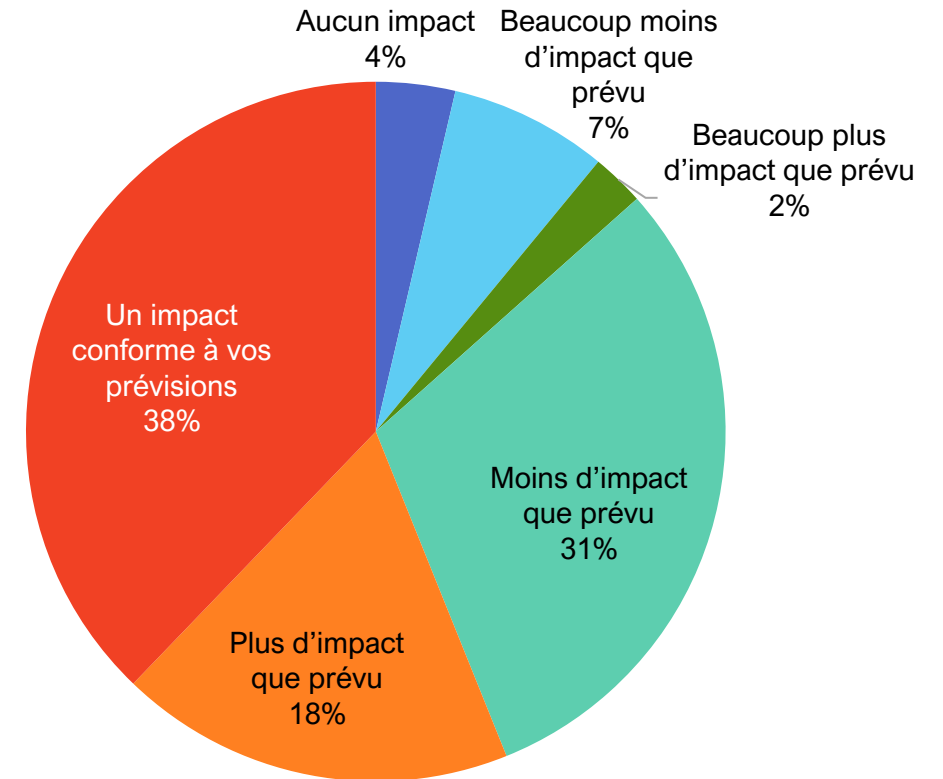
Projections de l'impact de l'IA Gen

Fin 2023 vs fin 2024

Impacts de l'IA Gen comparés à vos projections
fin 2023



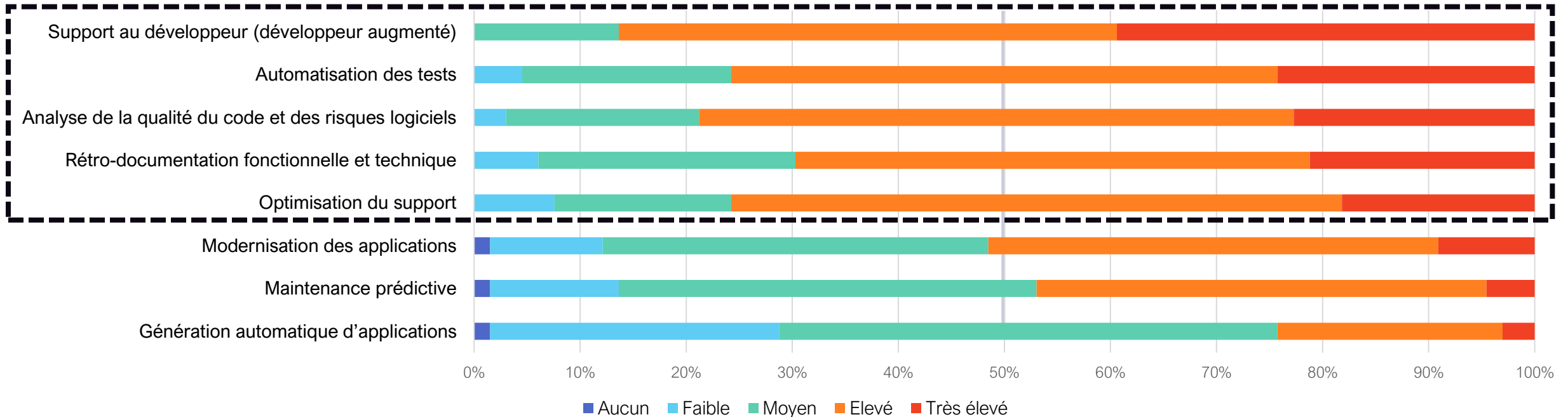
Impacts de l'IA Gen comparés à vos projections
fin 2024



Projections de l'impact de l'IA Gen

Par domaine

En 2025, on vous a demandé quel impact aura l'IA Gen sur les 8 domaines suivants :

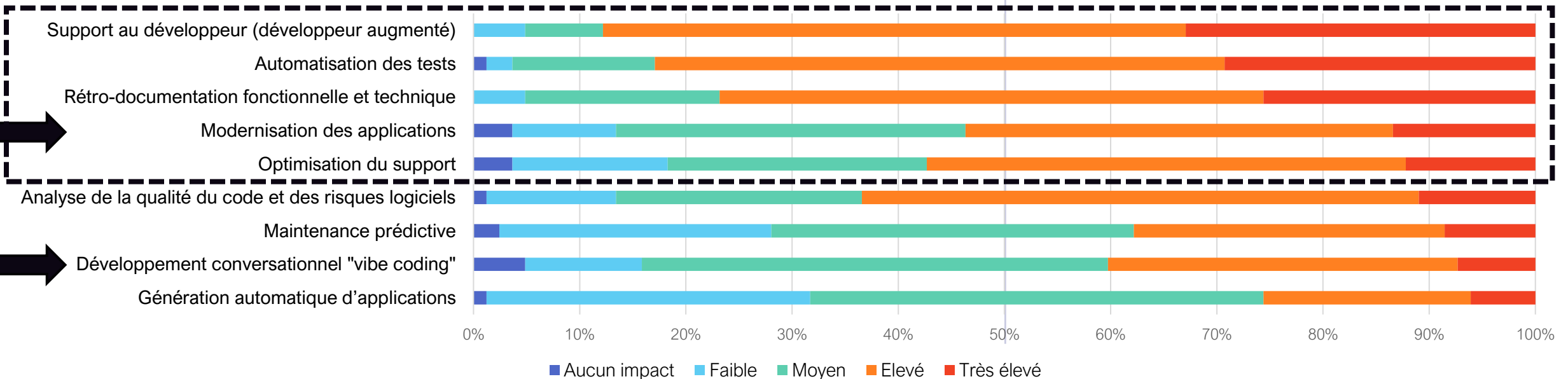


- L'impact envisagé portait sur les activités traditionnelles du cycle de développement .
- La modernisation et la maintenance semblaient trop complexes pour que l'IA Gen ait un impact significatif
- La génération automatique semblait inenvisageable

Projections de l'impact de l'IA Gen

Par domaine

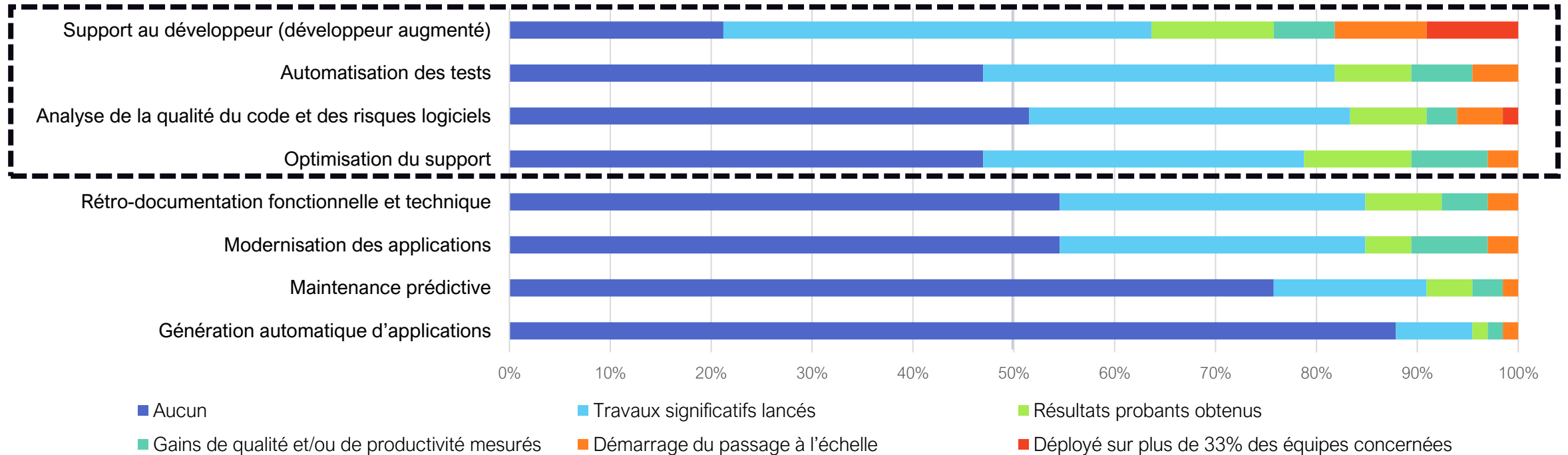
Cette année, on vous a demandé quel impact aura l'IA Gen dans les deux prochaines années :



- La maintenance prédictive (-5%) et l'analyse de la qualité (-15%) sont en baisse
- La rétro-documentation (+6%) et la modernisation (+2%) progressent cette dernière entre dans le Top 5
- La génération automatique est dépassée par un nouvel entrant le « vibe coding » plus interactif

Votre niveau d'avancement

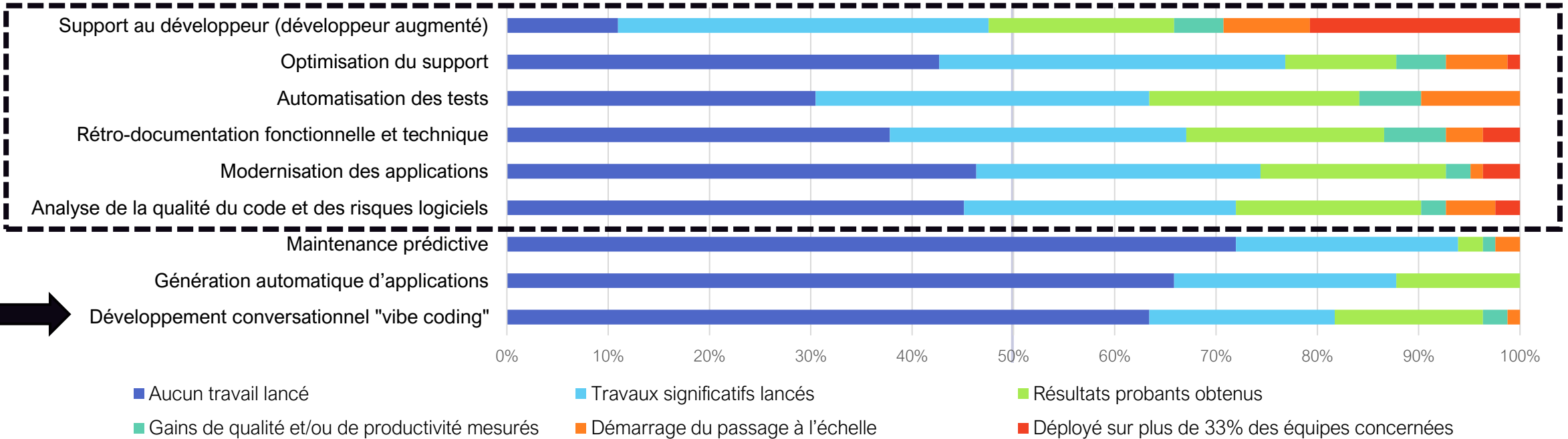
En 2025



- 4 disciplines se détachent avec 50% des répondants qui ont démarré des travaux
- Le support au développeur augmenté arrivant de loin en tête avec 18% des répondants ayant démarré le passage à l'échelle

Votre niveau d'avancement

En 2026



- Le déploiement de solutions de support au développeur augmenté a nettement progressé (+15% pour le passage à l'échelle et +10% des répondants qui ont démarré des travaux)
- La modernisation (+6%) et rétro-documentation (+17%) passent toutes les deux la barre des 50% des répondants ayant lancés des travaux significatifs

Les outils d'IA Gen choisis pour équiper le cycle de vie

Top 10 des outils les plus cités

1. GitHub Copilot
2. Claude Code
3. Mistral AI
4. Gemini / Google Code Assist
5. Cursor
6. JetBrains AI
7. GitLab Duo
8. Continue.dev
9. ChatGPT
10. Figma AI

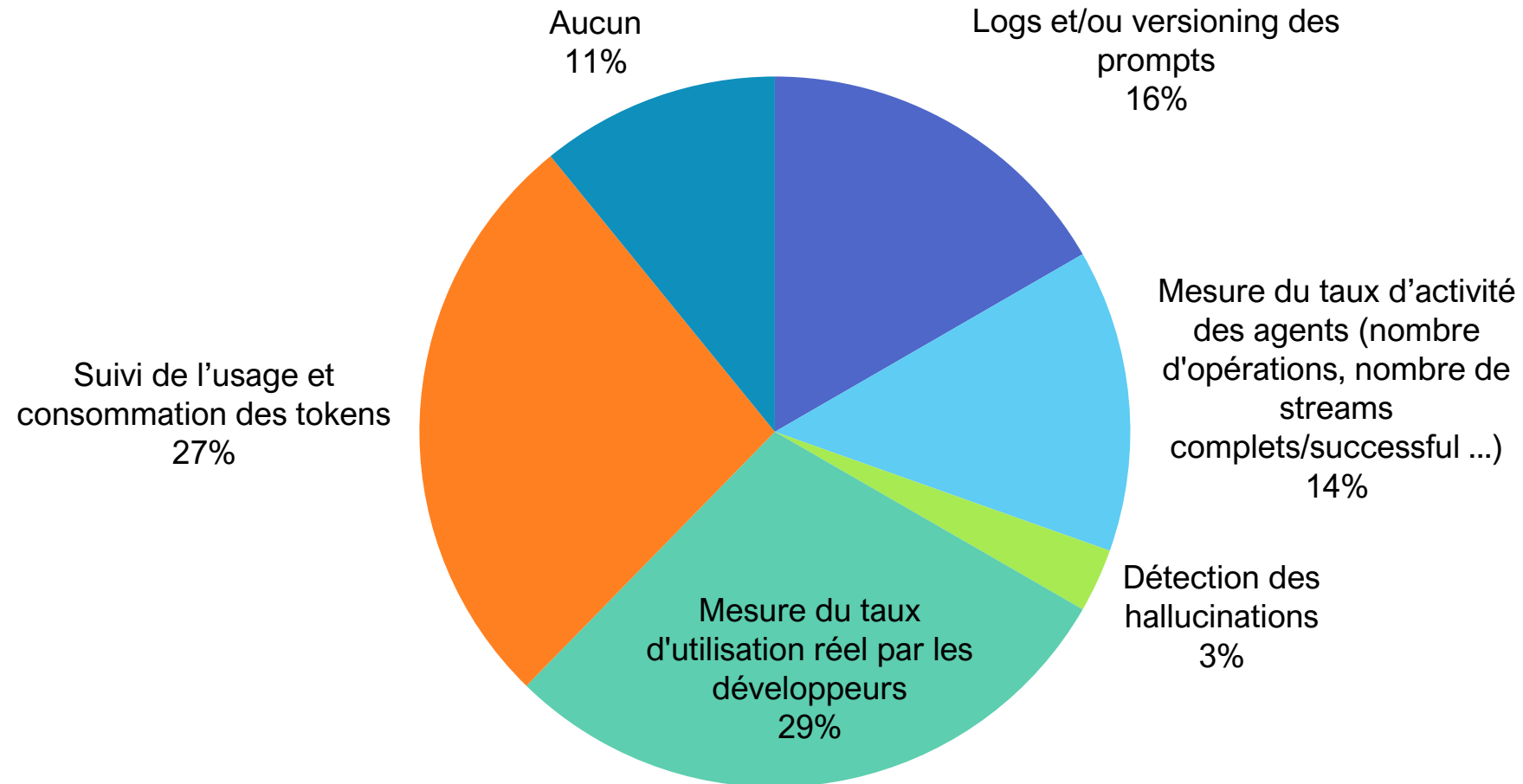
(puis Kiro, Qwen, Tricentis Tosca, Cody, LM Studio, VLLM, LangChain, KGateway, SpecIT, Amplifier (Sogeti)...))

Lecture rapide par secteur

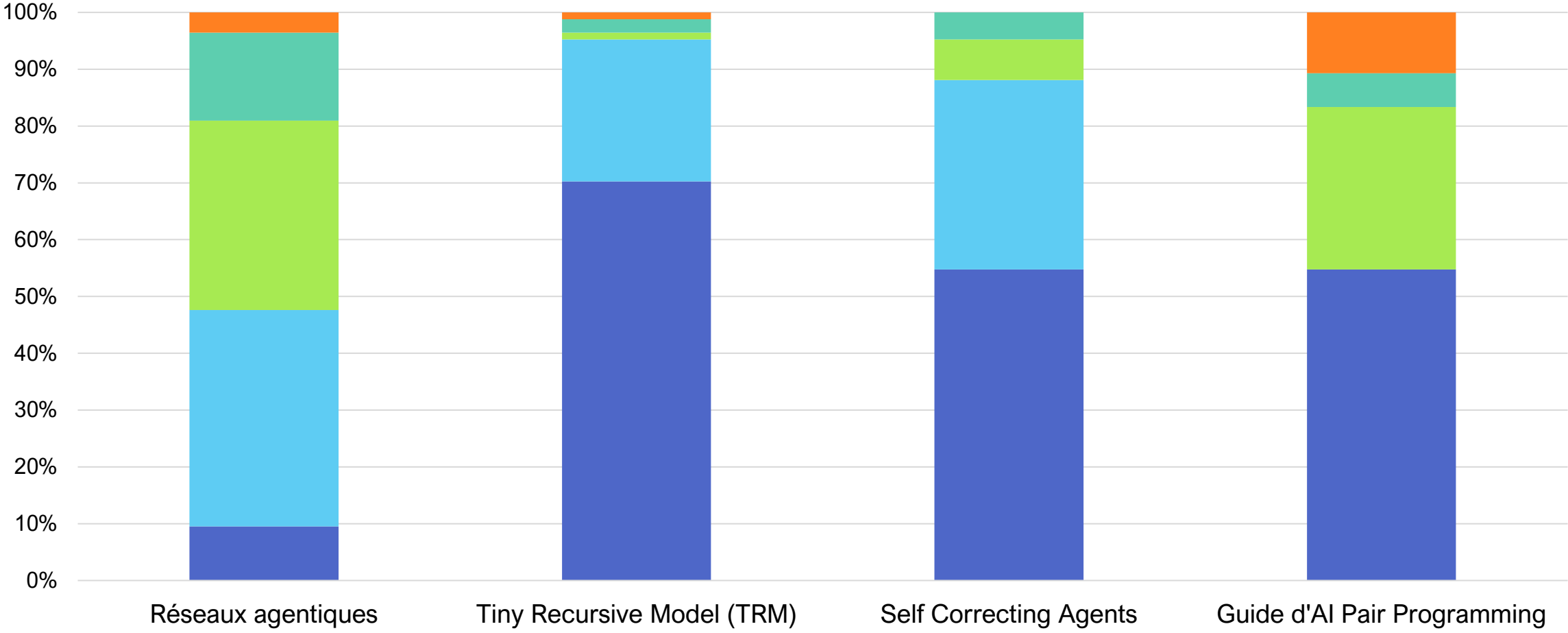
- **Banque / Assurances** : très forte présence **GitHub Copilot**, **Claude Code** et **Mistral AI**. L'outillage **CI/CD** (GitLab Duo) apparaît mais moins uniformément.
- **Administration / Secteur public** : dispersion plus forte, avec **GitHub Copilot** dominant, présence de **Mistral AI** et quelques outils « on-premise »/open-source (**LM Studio**, **VLLM**, **Qwen**) en cohérence avec les contraintes sécurité/confidentialité.
- **Industrie** : **Copilot** bien ancré, **JetBrains AI** (& Rider) ressort pour les environnements JetBrains, **Gemini** / **Google Code Assist** bien visible chez certains acteurs.

Solutions d'auditabilité et d'observabilité

Mises en place pour suivre l'usage de l'IA Gen dans vos développements

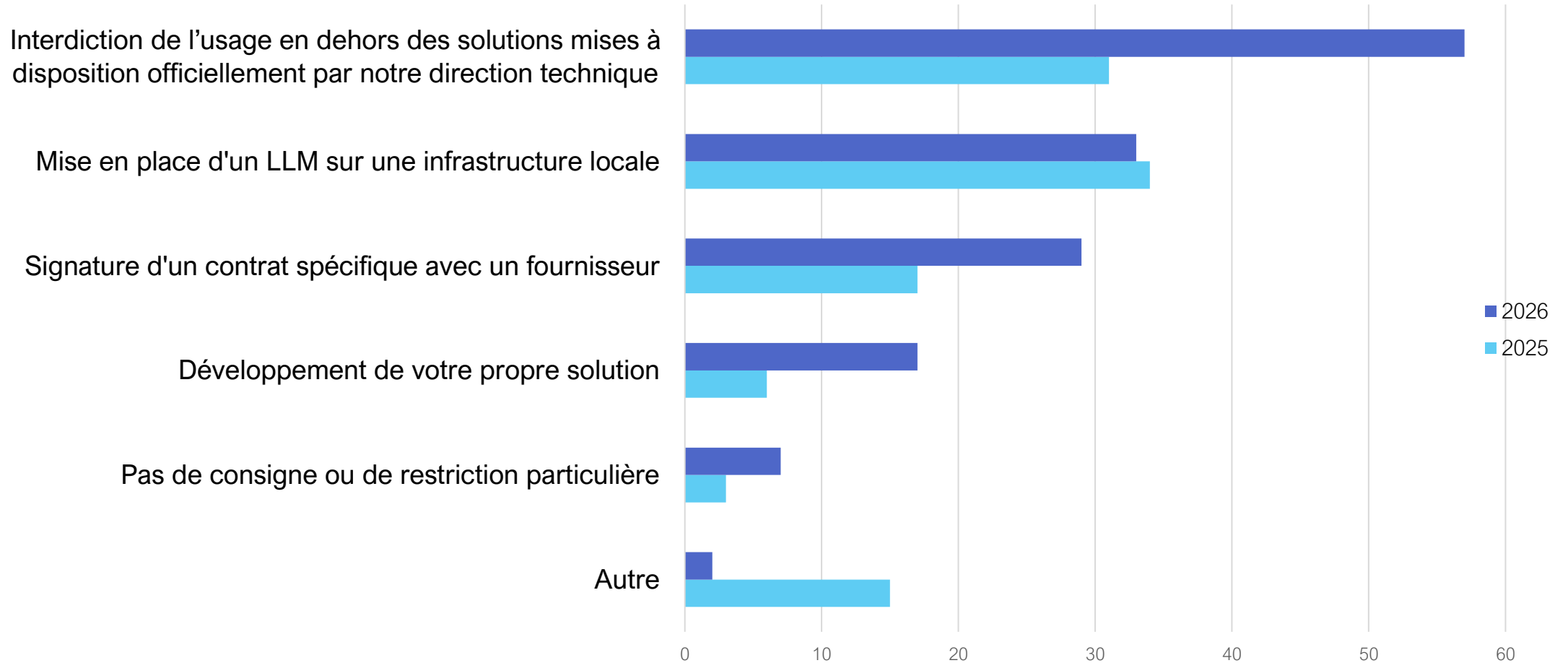


Adoptions des concepts avancés



Stratégie sécurité & confidentialité

2025 vs 2026



Section III. Performance & Enjeux Budgétaires

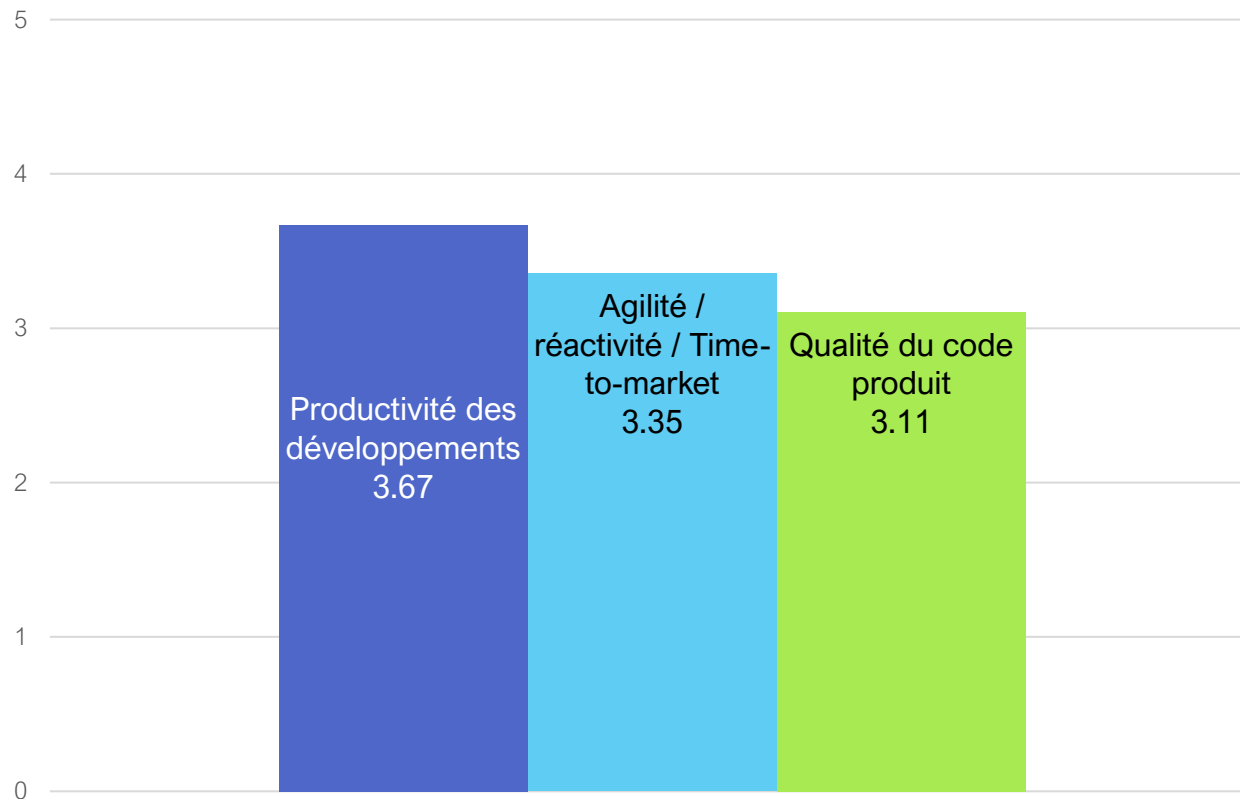
Performance & Enjeux Budgétaires

Performances : des prévisions raisonnables à ambitieuses au défi du changement radical d'échelle

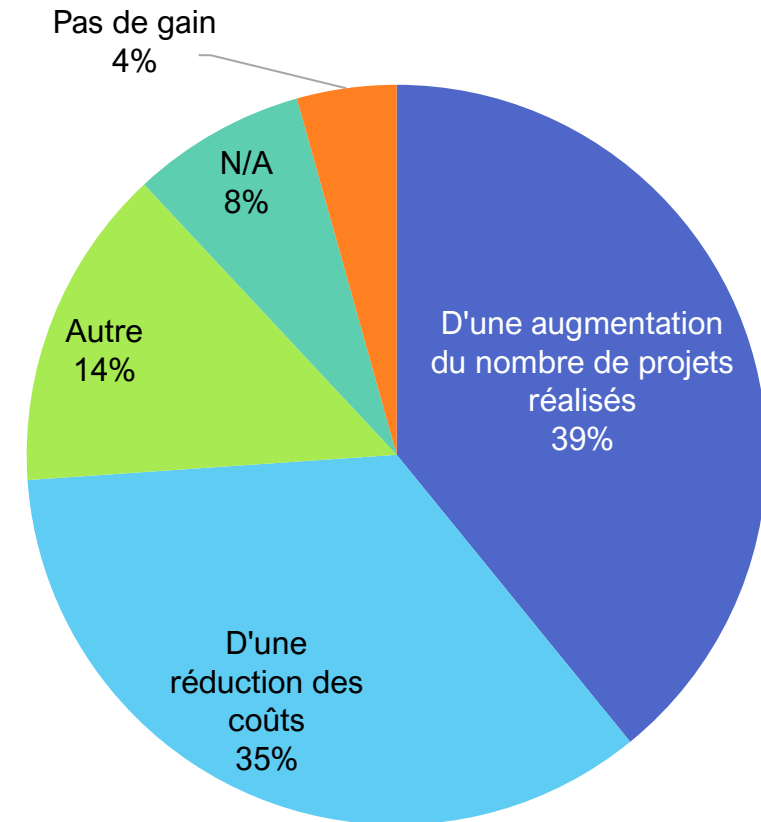
- **Le socle de l'étude** : Des projections de gains allant du raisonnable (+11%) à l'ambitieux (+30%), basées sur l'optimisation de nos processus actuels.
- **Le signal de rupture** : La conviction forte que des perspectives de rupture (x3, x5, x10) sont accessibles sur les verrous critiques.
- **Le prix du changement** : Ces sauts de performance ne sont envisageables qu'au prix d'une refonte radicale du modèle opérationnel.
- **L'enjeu** : Analyser le décalage entre l'amélioration continue et la nécessité de changer de paradigme pour libérer le plein potentiel de l'IA.

Gains de productivité

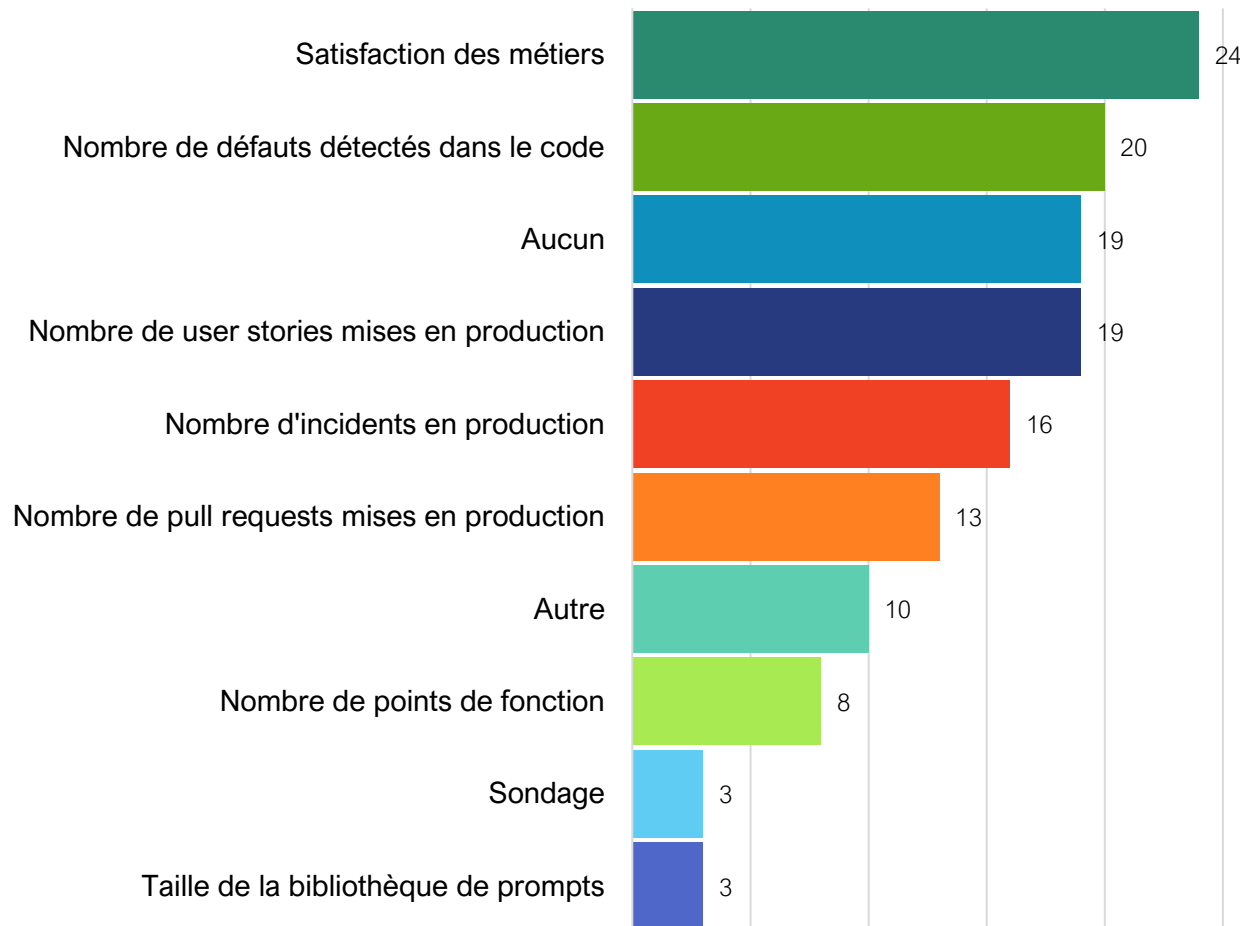
Axes de gains les plus significatifs
(sur 5)



Selon vous ces gains résultent principalement :



KPI mis en place pour mesurer ces gains

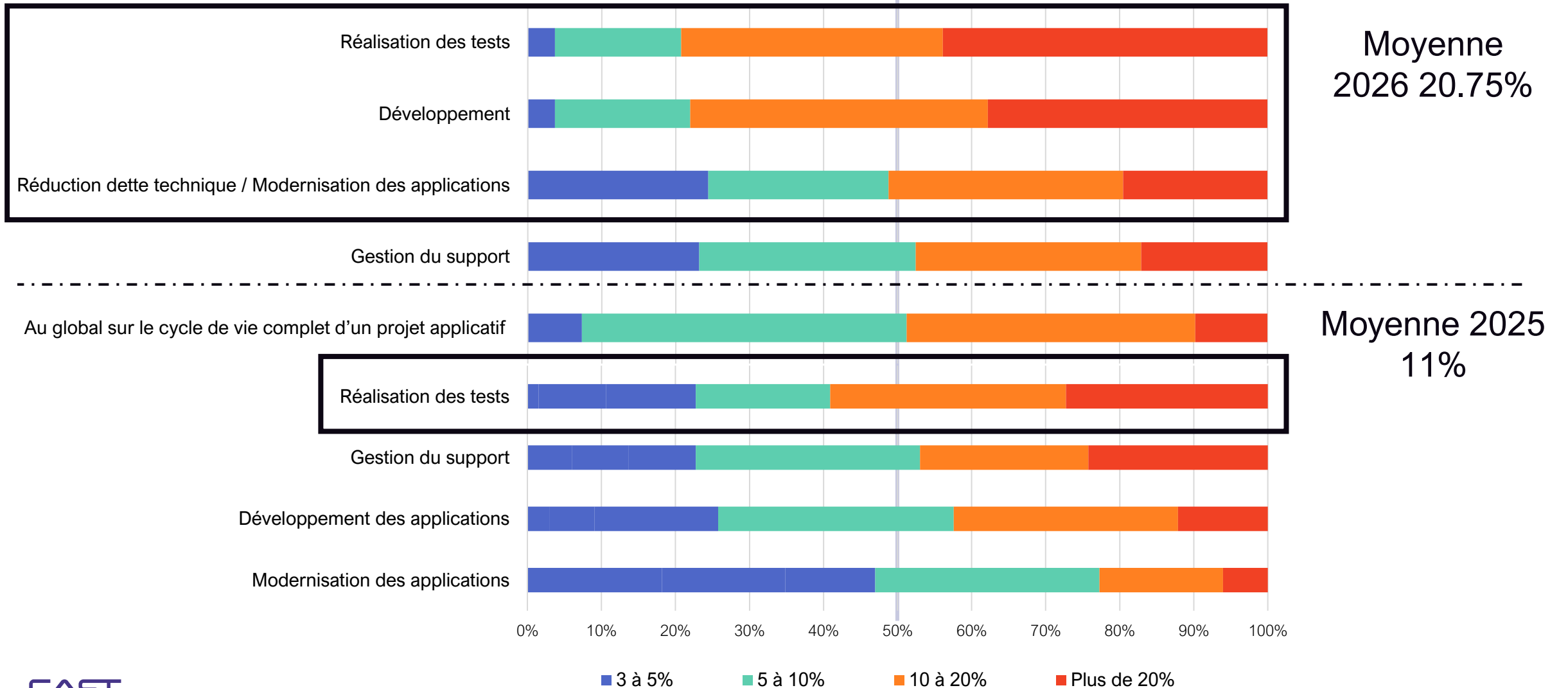


Une part significative des commentaires souligne la difficulté de mise en œuvre de KPI rigoureux :

- **Absence de "Baseline"** : Beaucoup admettent ne pas avoir de données historiques assez précises pour comparer l'avant et l'après de manière scientifique.
- **Indicateurs qualitatifs** : Recours fréquent à des sondages de satisfaction interne ("Ressentez-vous un gain ?") plutôt qu'à des mesures automatisées.
- **Le paradoxe de la productivité** : Plusieurs répondants notent que si l'IA permet d'écrire plus de code, cela peut aussi générer plus de complexité à maintenir

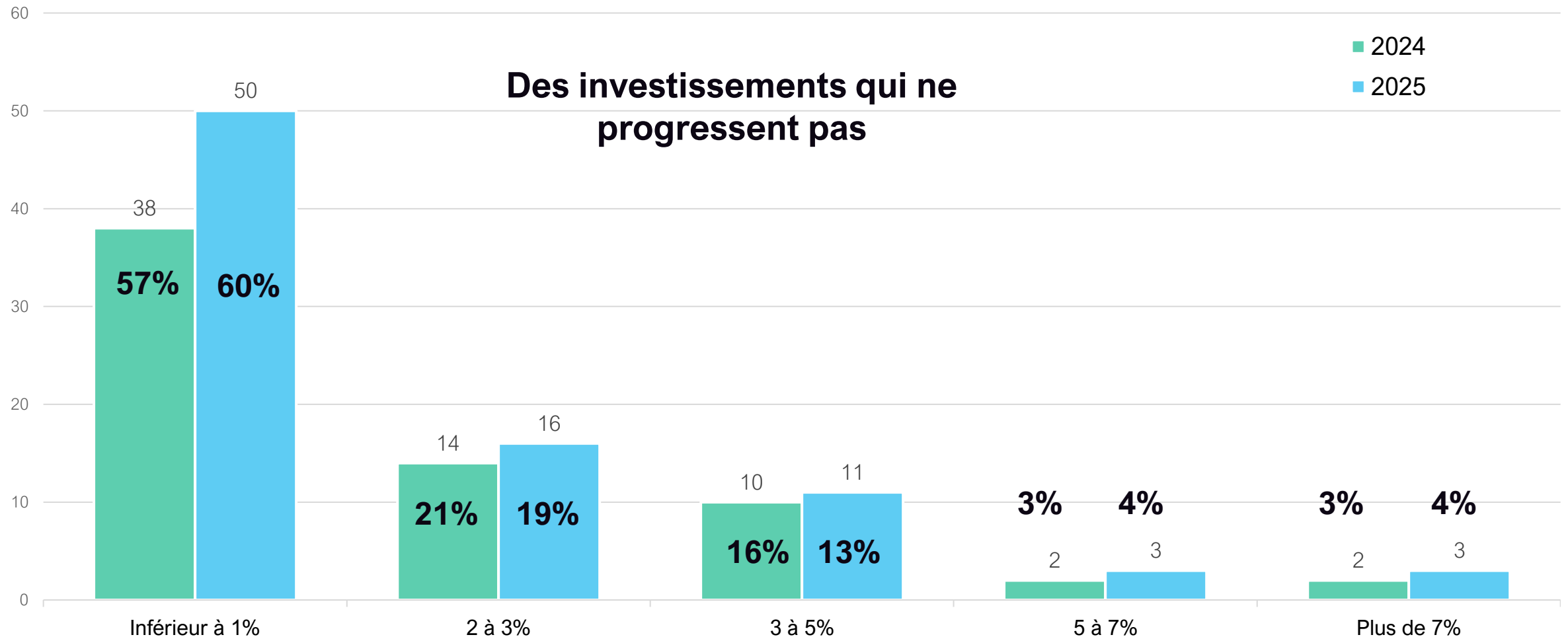
Gains mis en évidence dans vos équipes

2025 vs 2026



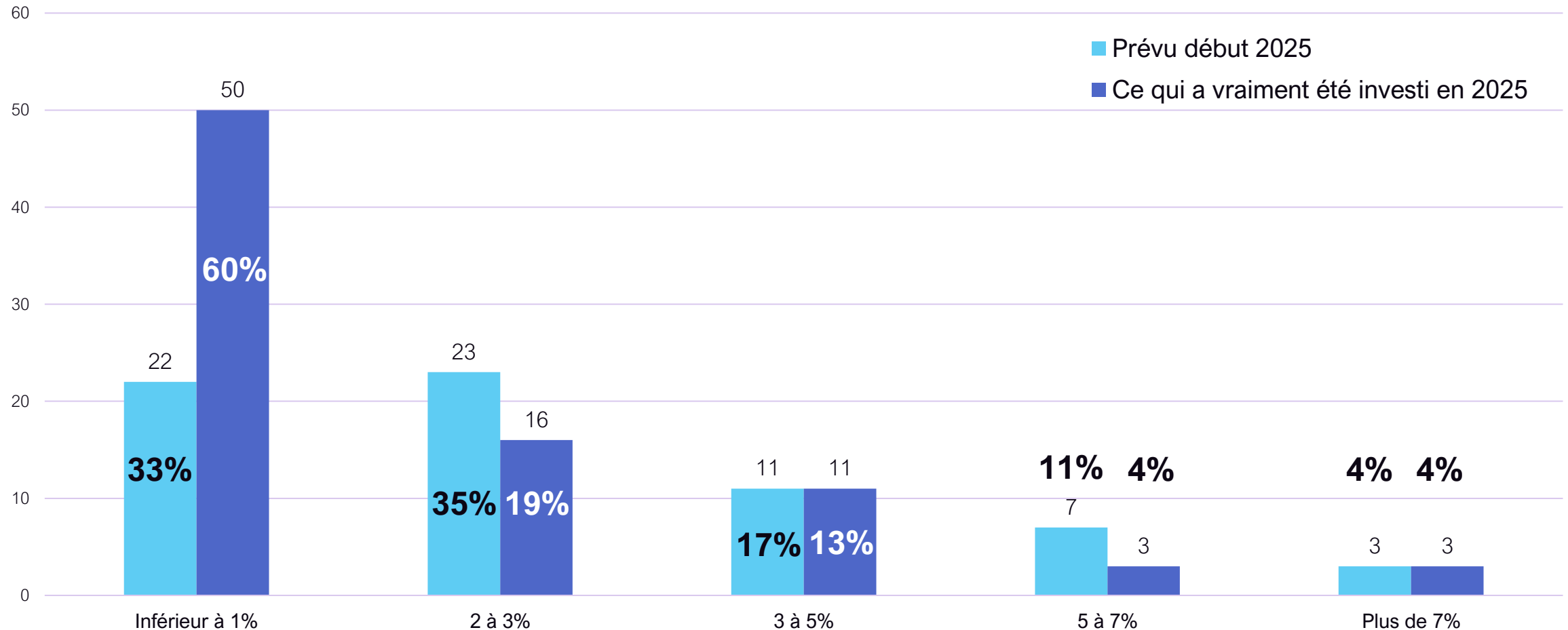
Budget IT

Rétrospective : ce qui a été investi dans l'IA par la DSI pour la DSI en 2024 vs 2025



Budget IT

Rétrospective : ce qui était prévu et ce qui a été investi dans l'IA par la DSI en 2025

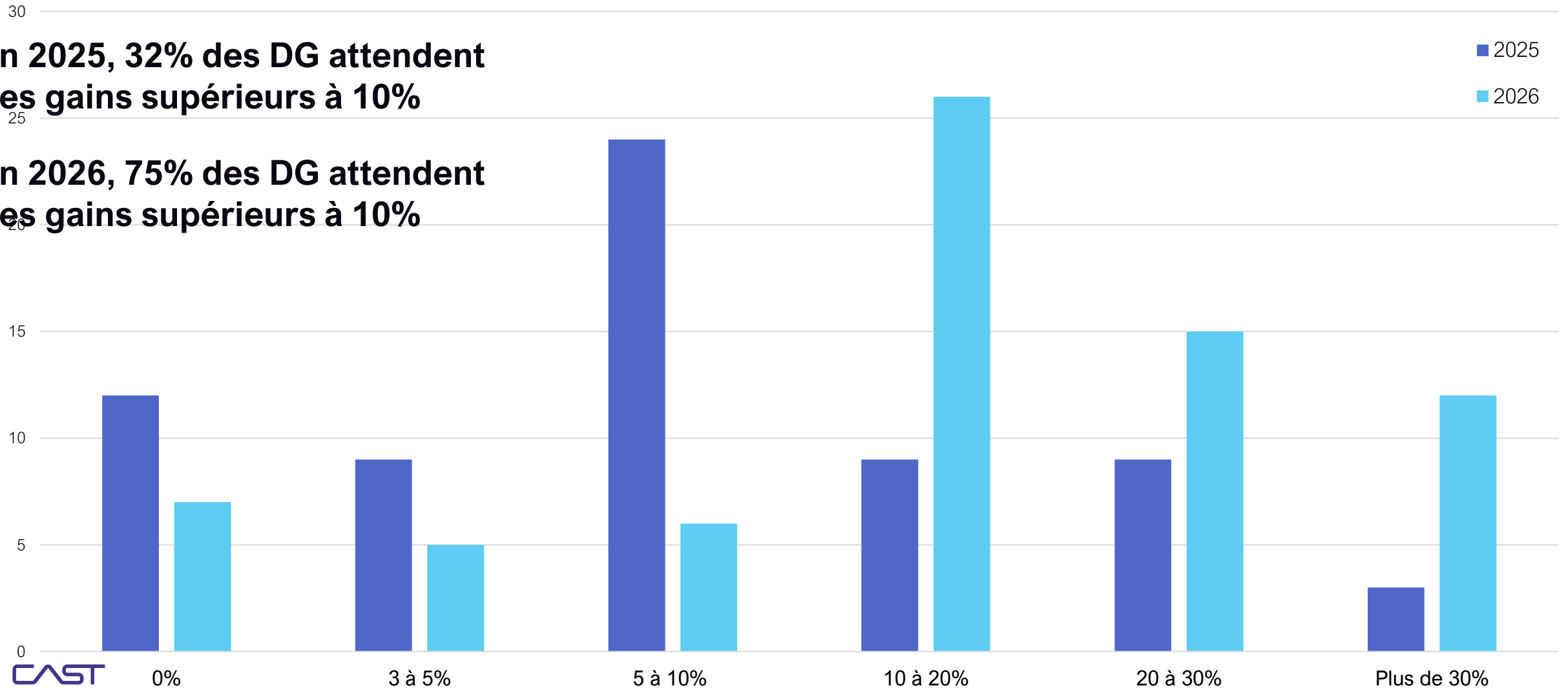


Gains attendus par la Direction Générale

Sur l'activité développement/maintenance des applications

En 2025, 32% des DG attendent des gains supérieurs à 10%

En 2026, 75% des DG attendent des gains supérieurs à 10%



La rupture d'échelle : une ambition sous condition

Le constat des échanges - Convergence de vues entre membres du Think Tank

Le diagnostic : Nos processus actuels deviennent le goulot d'étranglement de la vitesse IA.

Le point de blocage : L'accélération du "Build" (codage) se heurte à l'inertie des phases / cérémonies d'arbitrage, de spécification et de validation manuelle.

Le consensus : Pour libérer le potentiel, le modèle opérationnel ne doit plus seulement être "optimisé", il doit être refondu.

La conviction du marché - Acteurs & Experts

Le saut de performance : Là où l'étude présente des gains incrémentaux, les acteurs de pointe affichent une conviction forte : des facteurs de x3, x5, voire x10 sont accessibles

Le moteur : Ce changement d'ordre de grandeur repose sur l'automatisation systémique de la confiance (contrôles qualité et sécurité automatisés).

La conclusion stratégique : Le gain de rupture n'est pas un produit de l'IA seule, mais le résultat d'un nouveau couplage entre technologie et modèle opérationnel.

Section IV. Alignement et rôle de la DSI

Alignement et rôle de la DSI

Stratégie : Relever le défi de l'alignement entre DSI, DG et Métiers

- **La réalité de l'alignement** : Une vision commune sur les gains attendus de l'IA Gen (72% des répondants), signe d'une maturité stratégique.
- **Le paradoxe des moyens** : Une attente de résultats qui explose alors que les budgets sanctuarisés pour l'IA dans l'IT n'évoluent pas.
- **Le rôle de la DSI** : Une implication de plus en plus forte dans les projets métiers, mais une visibilité qui reste à conquérir sur le "Shadow IA".
- **L'enjeu** : La DSI peut-elle absorber cette charge croissante et tenir ses promesses d'efficacité sans ressources supplémentaires ?

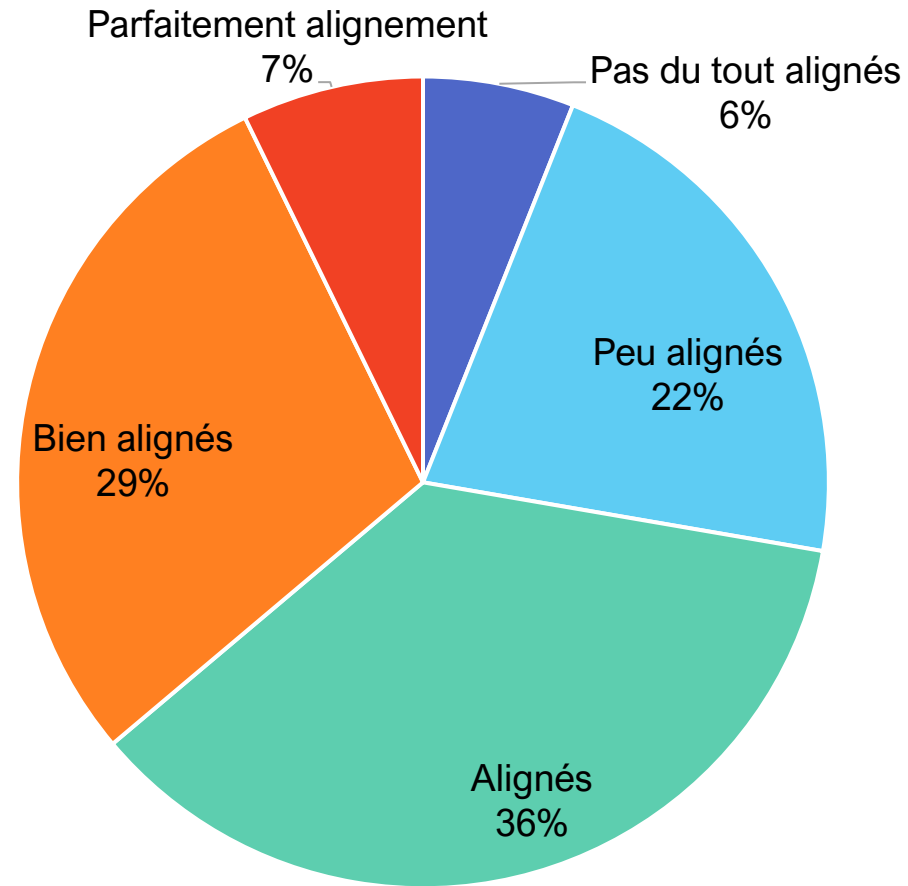
Alignement entre les Métiers, la DG et la DSI

Sur les attentes/gains de l'IA Gen sur le process d'ingénierie logicielle

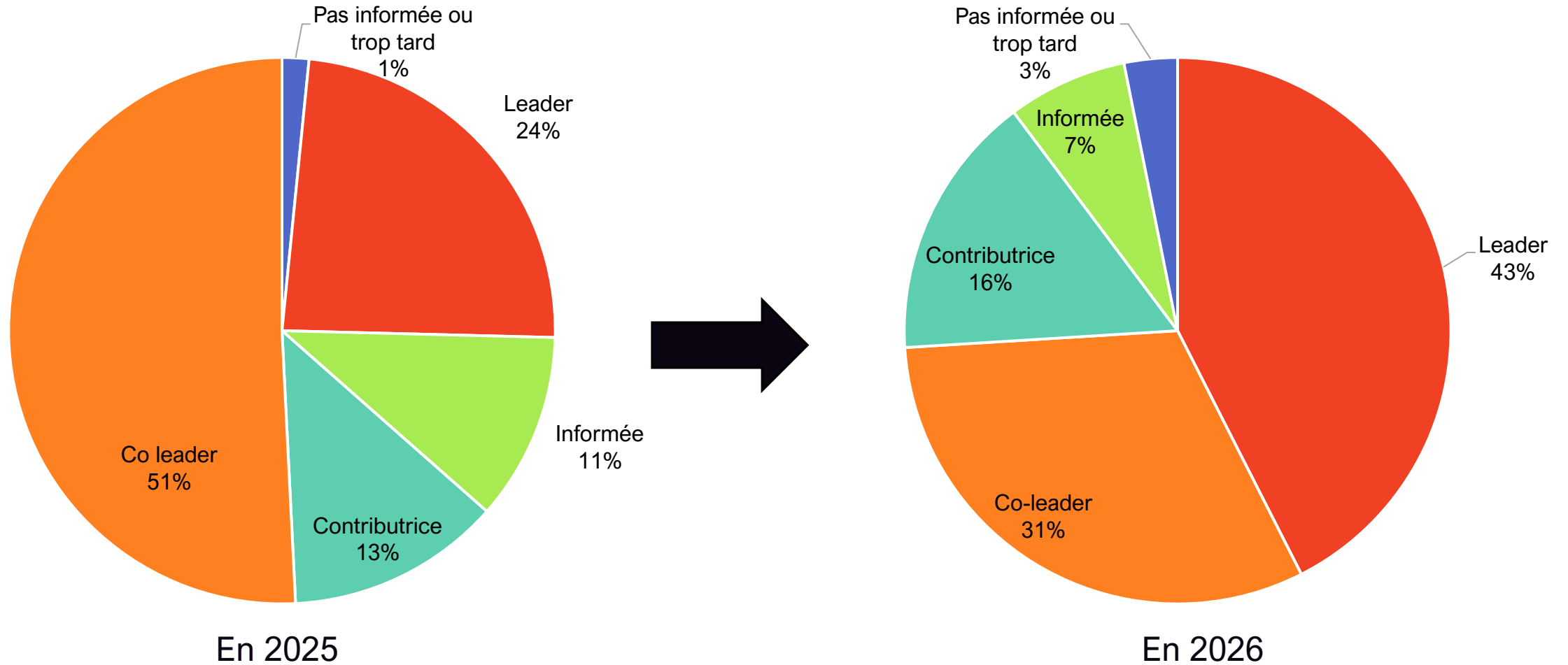
72% des réponses pour indiquer qu'il y a bien un alignement des attentes sur les gains

MAIS

Forte progression des attentes et pas de progression des budgets consacrés à l'IA4IT



Rôle de la DSI dans les projets IA des métiers



La DSI est globalement plus impliquée dans les projets métiers avec cependant une légère progression des projets où elle n'est pas informée ou trop tard

Section V. Facteurs humains & Partenariats

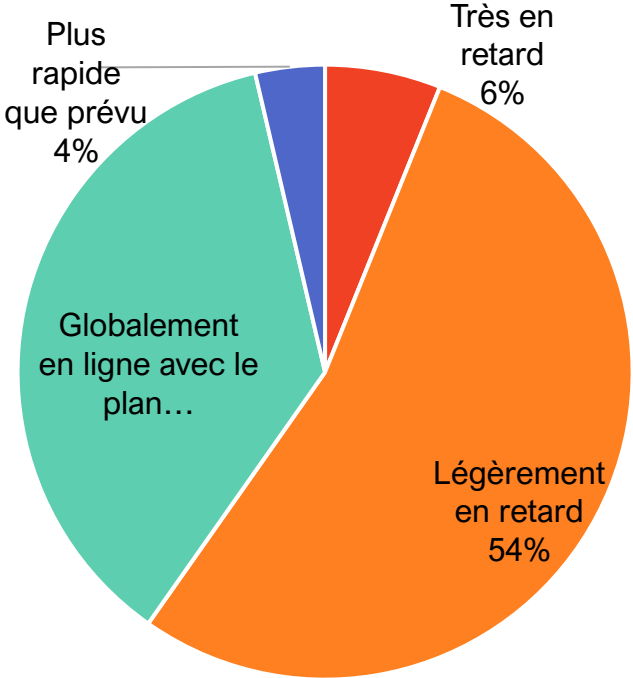
Facteurs humains & Partenariats

Le capital humain à l'ère de l'ingénierie logicielle augmentée

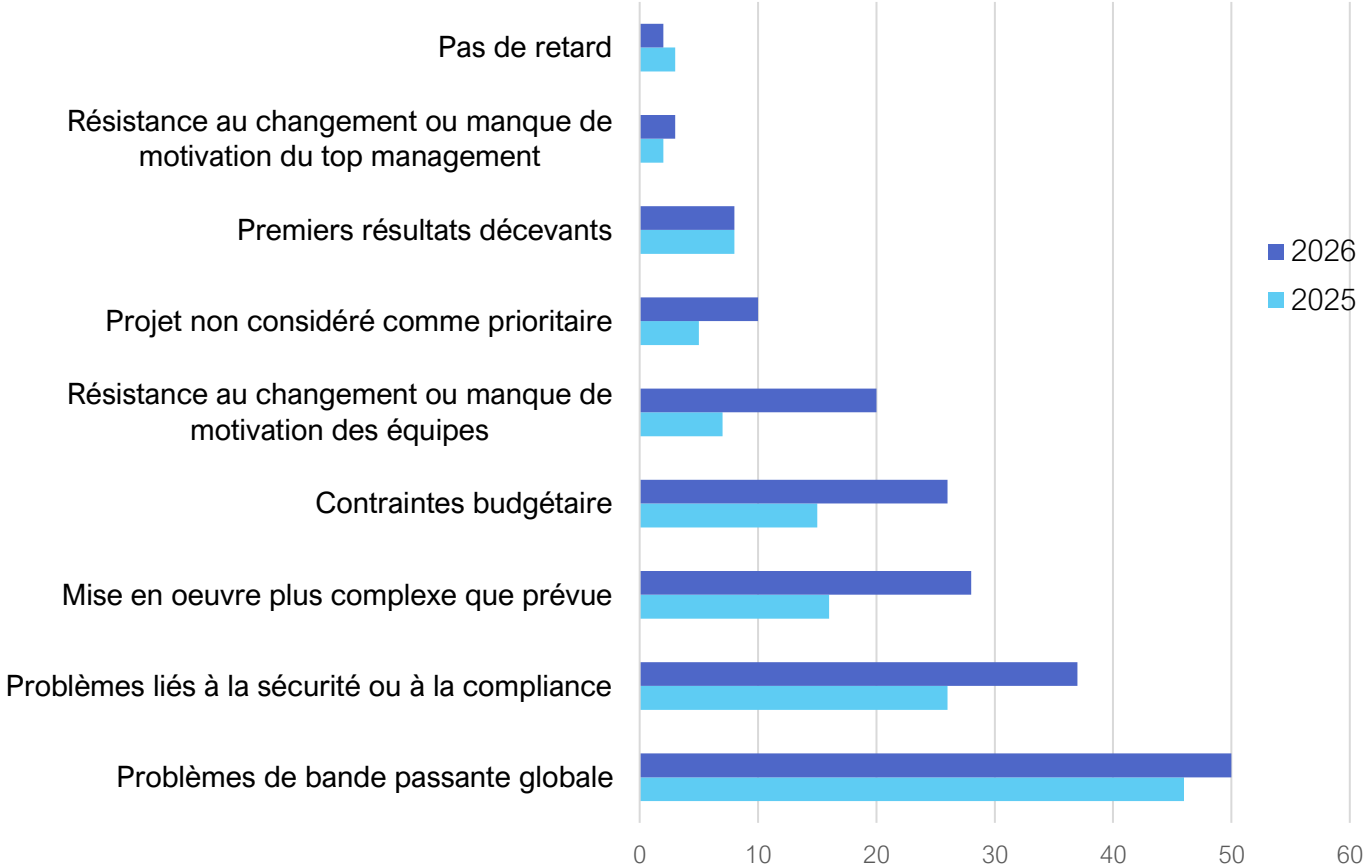
- **Transformation** : L'évolution de la relation avec les ESN et le repositionnement stratégique des DRH.
- **L'humain au centre** : Mentorat des juniors, montée en compétences des seniors et rôle pivot du Product Owner dans un flux de développement accéléré.

Avancement et retards sur vos projets IA Gen

Avancement de vos projets IA Gen en cours



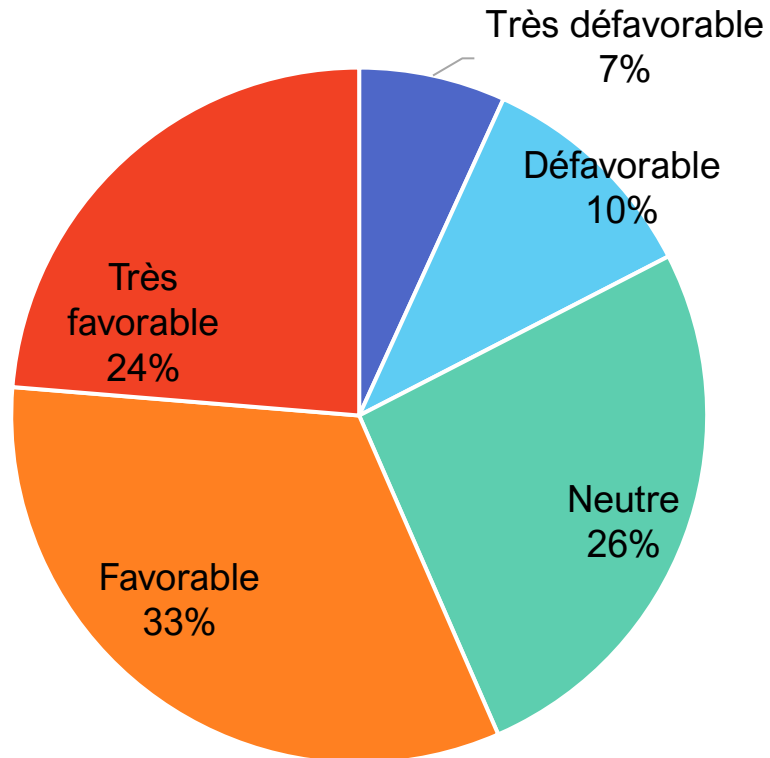
Raisons éventuelles des retards 2025 vs 2026



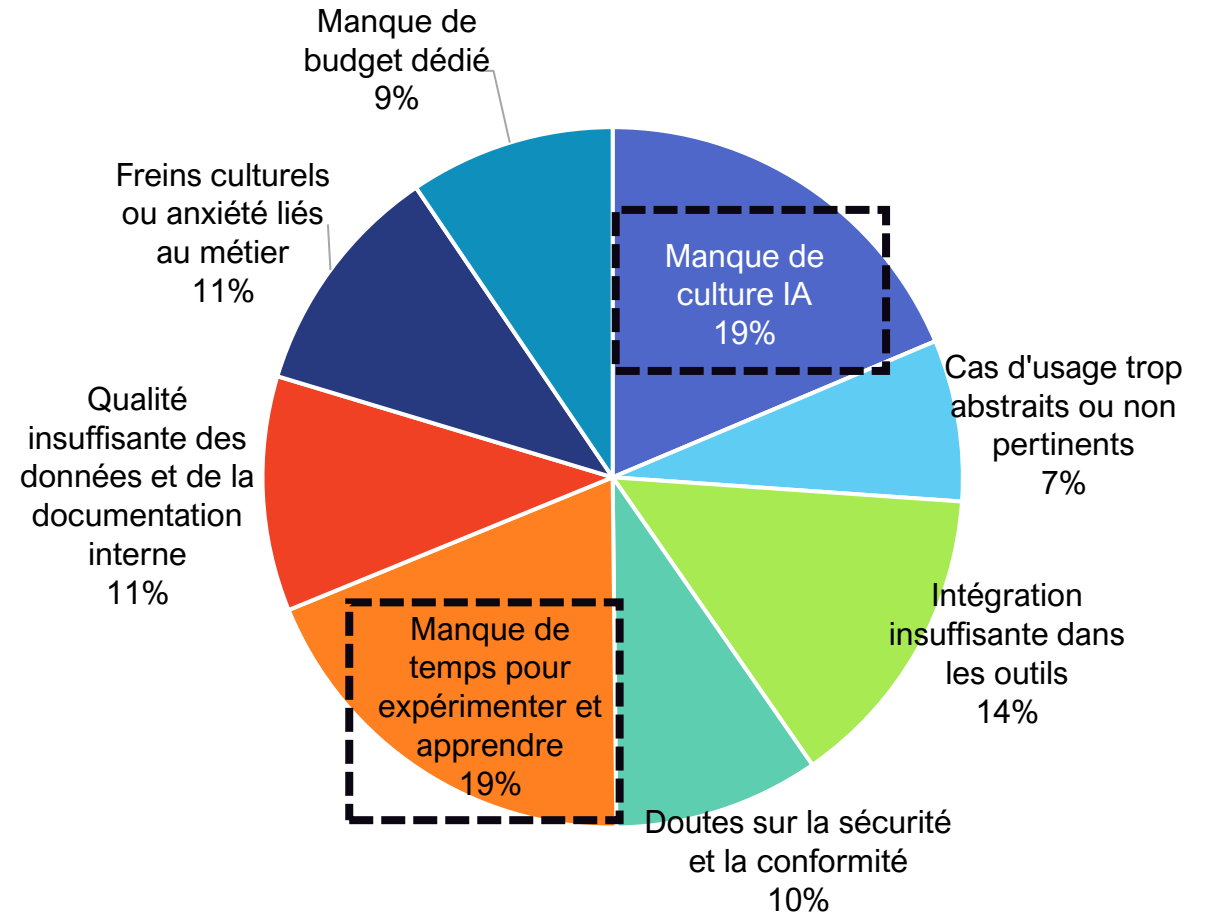
Perception et difficultés des équipes IT

Concernant l'usage de l'IA Gen

Perception

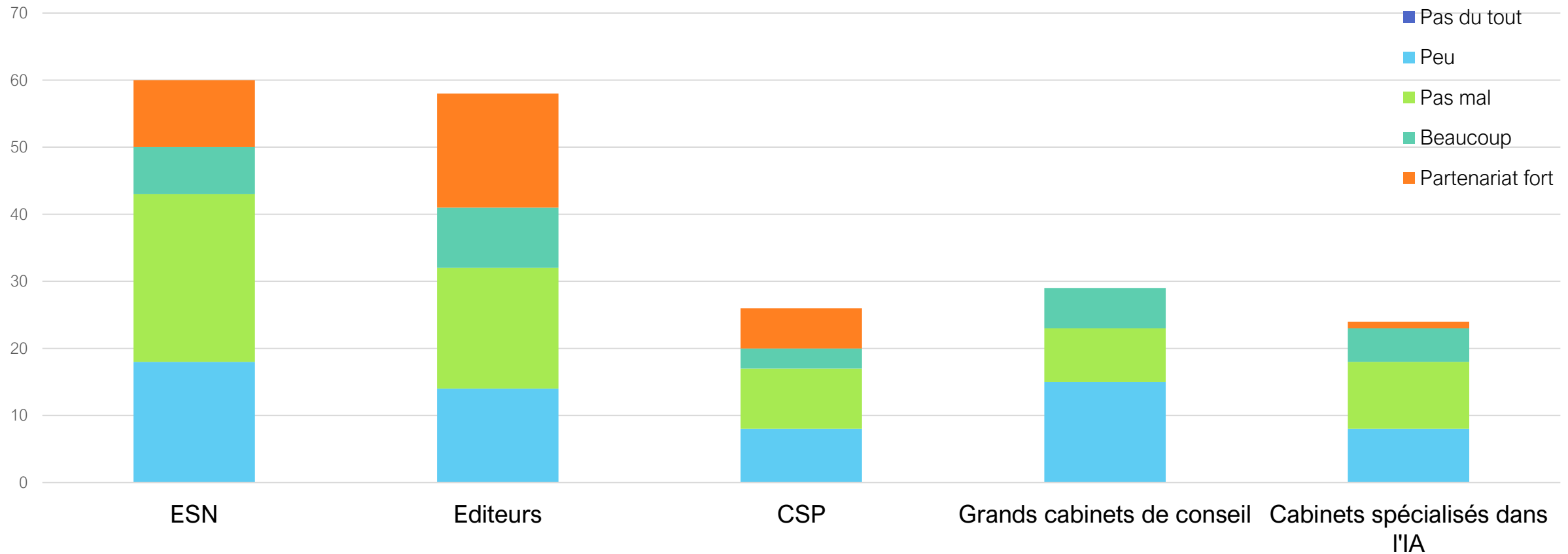


Difficultés rencontrées au quotidien



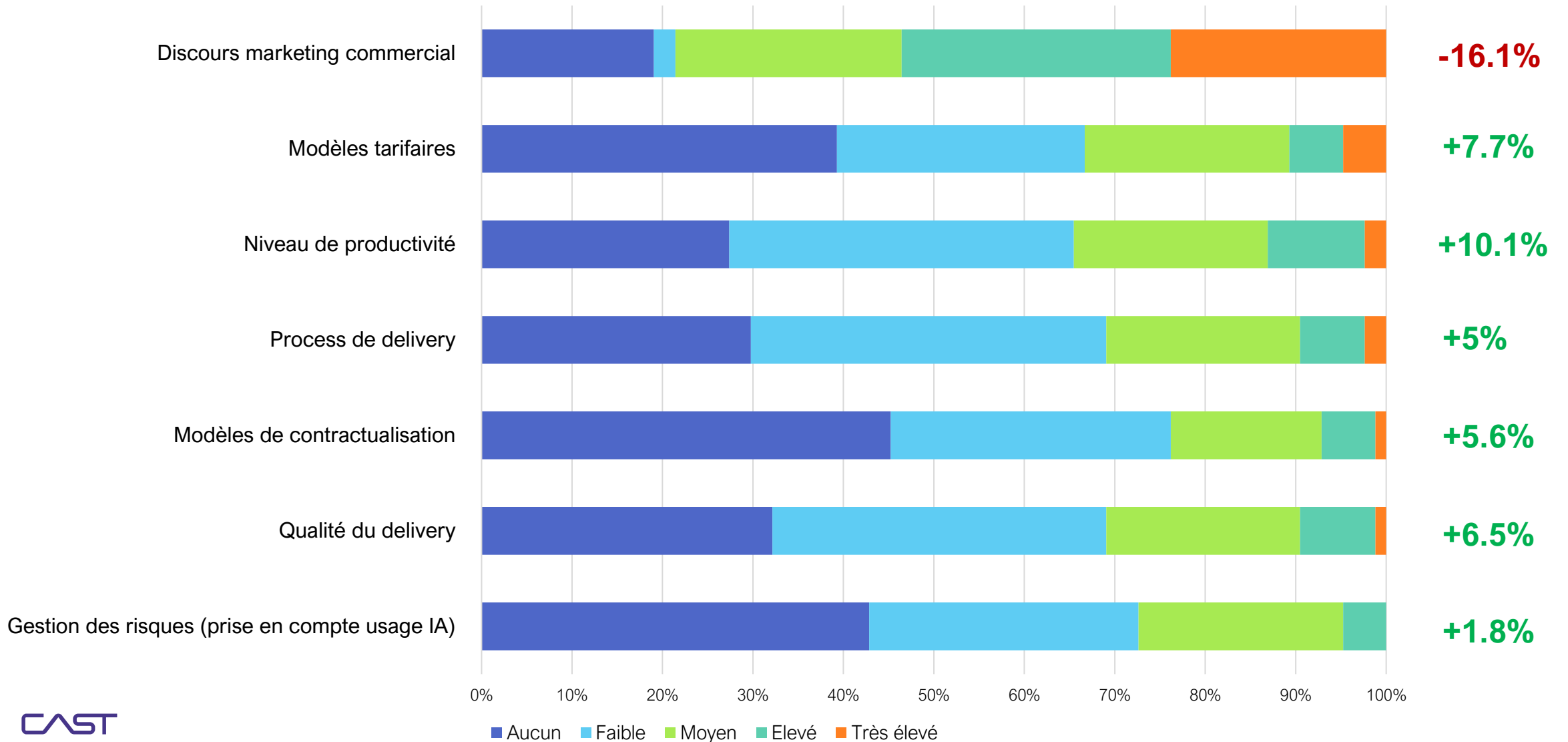
Vos partenaires

Sur l'IA appliquée au domaine de l'Ingénierie Logicielle et niveau de partenariat



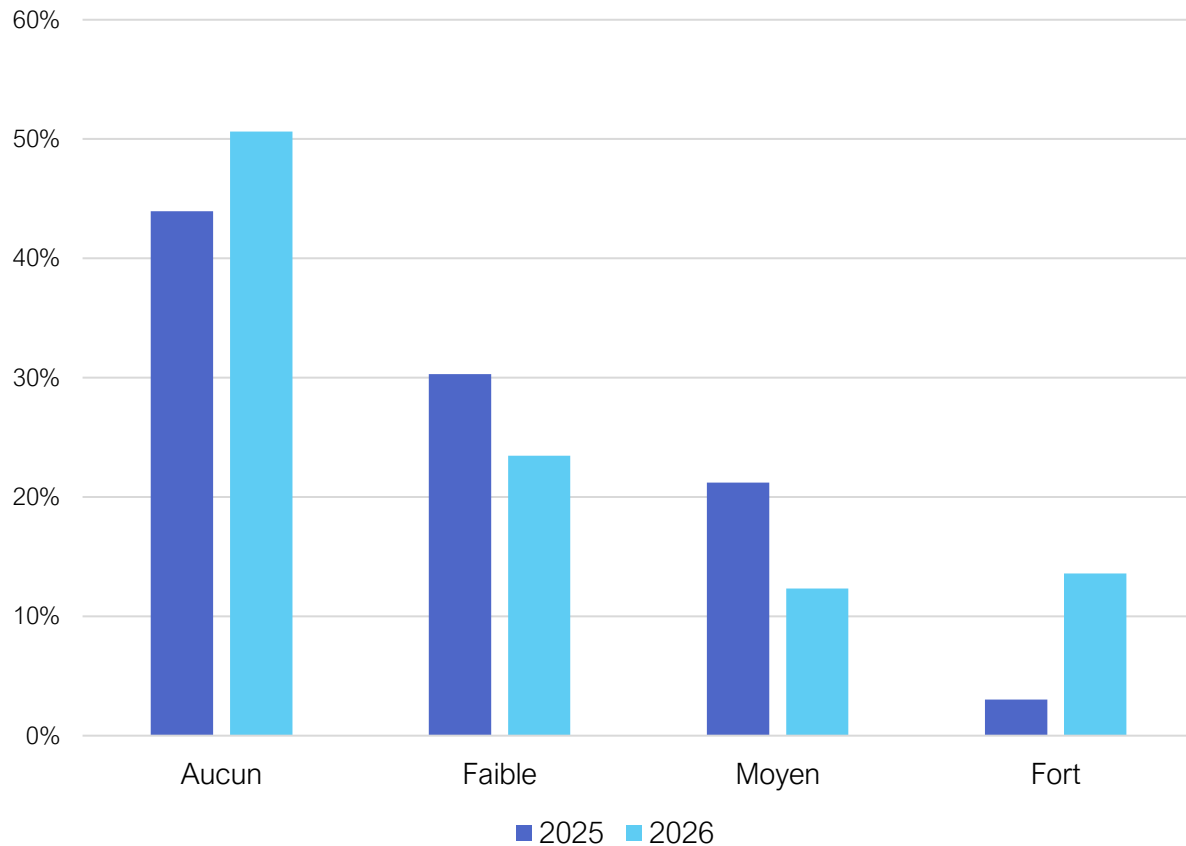
Sur quels axes les ESN ont évolué ?

Progression
Elevé + Très élevé
2025 => 2026

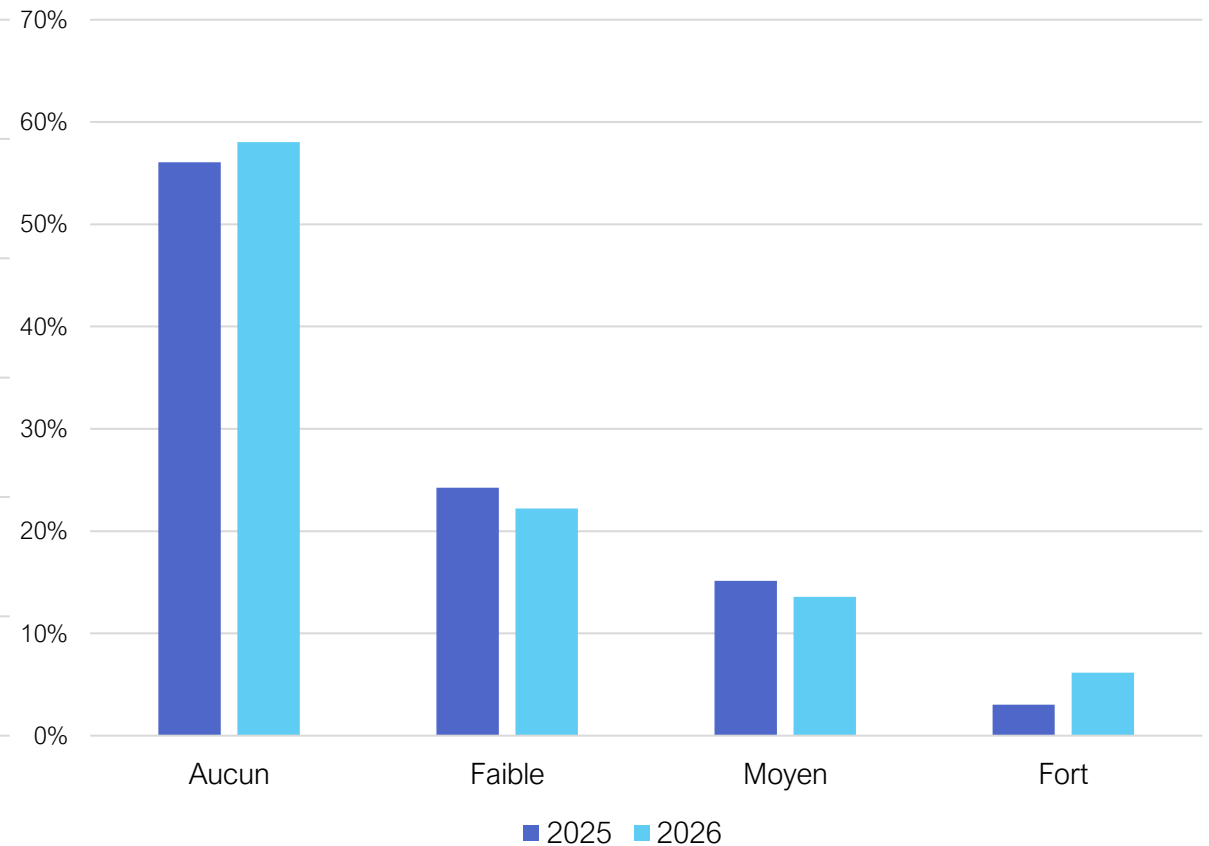


Impacts sur le recrutement

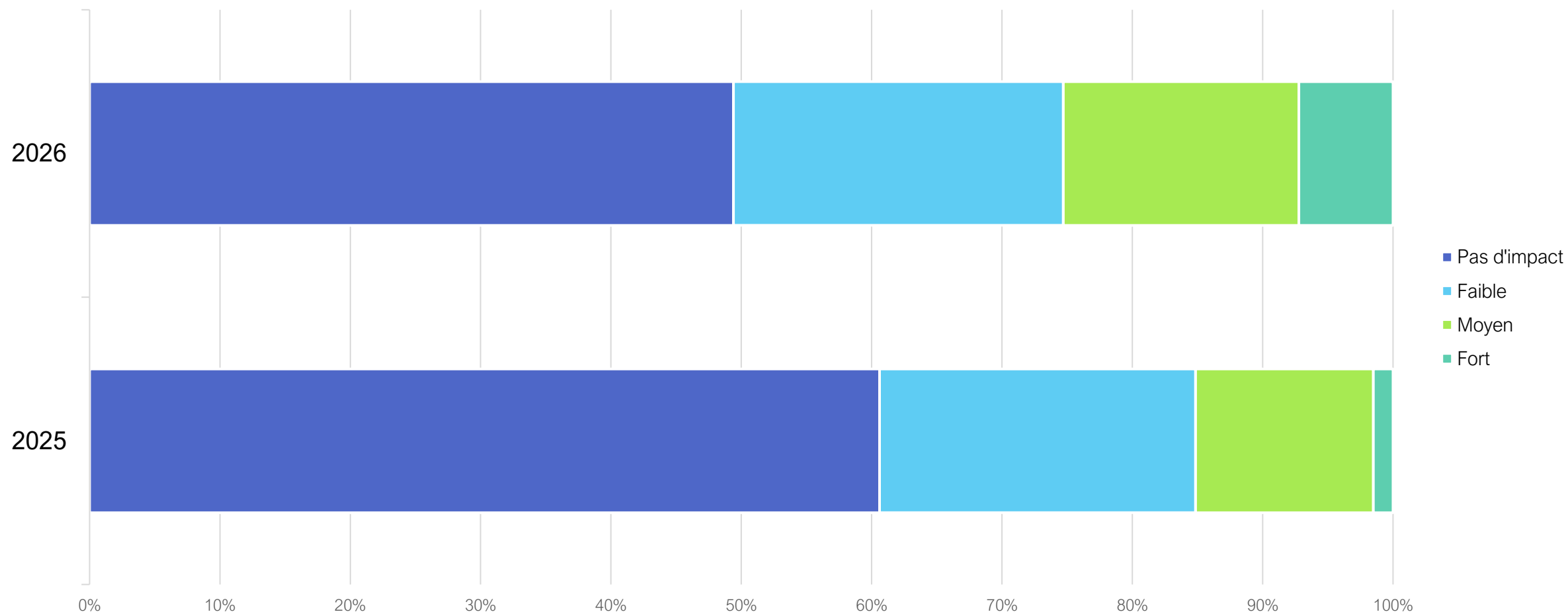
Sur l'attitude et le comportement des candidats



Sur le process et le modèle de recrutement



Impact de l'IA sur le positionnement, l'implication, le rôle et votre relation avec la DRH



Conclusion

Le défi de la confiance et du "Comment"

De l'adhésion technologique à la maîtrise opérationnelle

- **La fin des doutes** : La question n'est plus de savoir s'il faut y aller, mais comment réussir l'exécution.
- **Le paradoxe de la confiance** : Malgré les progrès (indiscutables), les limites intrinsèques des LLM demeurent :
 - **Instabilité** : Modèles non-déterministes (les mêmes causes ne produisent pas toujours les mêmes effets).
 - **Risques systémiques** : Hallucinations induites et défaut de répétitivité.
- **Le levier organisationnel** : La promesse de performance ne sera pas tenue par la technologie seule. Elle impose une refonte profonde du modèle opérationnel.

Maîtriser l'IA, au-delà de la technologie

Accélération massive : l'humain au cœur du changement de modèle

- **Le choc du contrat social** : Des perspectives de gain de x3 à x10 ne sont pas neutres ; elles bousculent les fondements mêmes de la profession et l'équilibre des collectifs.
- **La mutation des savoir-faire** : Un transfert critique des compétences de l'exécution (coder) vers le pilotage (orchestrer, auditer, valider).
- **L'urgence RH** : La transformation des compétences et l'apprentissage continu deviennent le premier chantier stratégique de la DSI.

La vision : Réussir la transition d'une informatique de "main-d'œuvre" vers une informatique de "supervision".